

**REPUBLIQUE DU MALI**  
**UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI**

\*\*\*\*\*

**MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES**

**CONSEIL NATIONAL DE LA STATISTIQUE**

**INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE  
(INSTAT)**

**REVUE ANNUELLE 2025 DU  
SCHEMA DIRECTEUR DE LA STATISTIQUE**

**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES  
STATISTIQUES (RAAS) 2024**

**Juillet 2025**





## TABLE DES MATIERES

LISTE DES TABLEAUX .....	II
LISTE DES GRAPHIQUES.....	III
AVANT-PROPOS .....	IV
SIGLES ET ABREVIATIONS .....	V
RESUME.....	VII
INTRODUCTION .....	1
1. METHODOLOGIE DE TRAVAIL DU COMITE PREPARATOIRE .....	3
2. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA REVUE 2024 .....	5
3. BILAN DES ACTIVITES 2024.....	8
3.1. Environnement institutionnel .....	8
3.2. Ressources Mobilisées .....	9
3.3. Principaux résultats atteints en 2024.....	24
3.4. Evolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par axe du SDS de 2020 à 2024 ..	25
3.5. Synthèse .....	27
4. ANALYSE DES RISQUES LIES A LA REALISATION DES ACTIVITES .....	30
4.1. Risques identifiés.....	30
4.2. Analyse des risques matérialisés en 2024 .....	30
4.3. Impacts et priorités par axe et structure.....	31
CONCLUSION .....	32
ANNEXES .....	VIII
Annexe 1 : Tableaux des risques .....	IX
Annexe 2 : Tableaux synoptiques .....	XIII
Tableau 19 : Coûts (montants prévisionnels en FCFA) des activités programmées réalisées en 2024 par source de financement selon l'axe stratégique, l'objectif opérationnel, le résultat attendu, l'activité et la structure de production .....	XIII
Annexe 3 : Feuille de route .....	LXV

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations issues de la 15 <sup>e</sup> Revue annuelle du SDS au 31 juillet 2025 .....	5
Tableau 2 : Répartition du personnel permanent et temporaires affectés aux travaux statistiques en 2024 par qualification et par sexe .....	10
Tableau 3 : Besoins en personnel supplémentaire pour 2025 par qualification et catégories .....	11
Tableau 4 : Répartition du personnel actuellement en formation dans le domaine de la statistique par type de formation .....	12
Tableau 5 : Mouvements du personnel de la structure affecté aux activités statistiques au 31 décembre 2024 .....	13
Tableau 6 : Accès à intranet, internet et existence de site web des Structures du SSN en 2024 .....	15
Tableau 7a : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Ordinateurs & serveurs).....	16
Tableau 7b : Ressources matérielles des Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Tablettes Windows et Imprimantes simples) .....	17
Tableau 7c : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Imprimante multifonction, Photocopieuse/Scanners et Logiciels/Applications) .....	17
Tableau 7d : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles au affectées à la production statistique par catégorie de structures (Chaises) .....	18
Tableau 7e : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles des structures affectées à la production statistique par catégorie de structures (Armoire, téléphone et Fax) .....	19
Tableau 7f : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles affectées à la production statistique par catégorie de structures (Véhicules et Motos) .....	19
Tableau 7g : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles affectées à la production statistique par catégorie de structures (Camera, Appareil photos, GPS etc.) .....	21
Tableau 8 : Etat d'exécution du financement des activités (en millions de FCFA par catégorie de structures en 2024).....	22
Tableau 9 : Coûts des activités par axe du SDS (en millions de FCFA) en 2024 .....	23
Tableau 10 : Répartition du coût des activités réalisées par sources de financement en 2024 (en millions de FCFA).....	24
Tableau 11 : Etat de réalisation des activités selon le statut de programmation et de réalisation par catégorie de structures en 2024.....	25
Tableau 12 : Evolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par Axe du SDS de 2020 à 2024 .....	26
Tableau 13 : Nombre d'activités selon le statut de programmation et de réalisation par axe en 2024 .....	27
Tableau 14 : Evolution de la situation des activités statistiques de 2020 à 2024.....	27
Tableau 15 : Proportion des activités (%) selon le statut de programmation et de réalisation par catégorie de structures en 2024 .....	29
Tableau 16 : Réalisation des risques potentiels qui se sont matérialisés par Axe du SDS.....	IX
Tableau 17 : Répartition des risques potentiels qui se sont matérialisés par catégorie de structures.....	X
Tableau 18 : Risques liés aux activités d'envergure du PAAS 2024 .....	X
Tableau 19 : Coûts (montants prévisionnels en FCFA) des activités programmées réalisées en 2024 par source de financement selon l'axe stratégique, l'objectif opérationnel, le résultat attendu, l'activité et la structure de production .....	XIII
Tableau 20 : Activités programmées non réalisées en 2024 .....	LI
Tableau 21 : Feuille de route de la revue 2024 du SDS .....	LXV

## **LISTE DES GRAPHIQUES**

<b>Graphique 1 : Part des principaux PTF dans le financement des activités statistiques en 2024 en % .....</b>	<b>24</b>
<b>Graphique 2 : Répartition (%) des Principales raisons de la réalisation des activités non programmées .....</b>	<b>28</b>
<b>Graphique 3 : Principales difficultés rencontrées dans la réalisation des activités programmées en 2024 .....</b>	<b>30</b>

## AVANT-PROPOS

Le Conseil National de la Statistique à travers sa commission programme statistique a adopté le programme annuel d'activités statistiques 2024 du système statistique national du Mali lors de sa session ordinaire du 27 août 2024. La mise en œuvre de ce programme, qui est la cinquième tranche annuelle marquant la dernière année du plan d'actions du Schéma Directeur de la Statistique 2020-2024, permet de disposer des informations statistiques fiables et à jour, nécessaires au suivi des politiques publiques et aux prises de décisions éclairées.

Le programme annuel d'activités statistiques 2024 est structuré autour des quatre axes stratégiques du SDS 2020-2024 : (i) « **Amélioration de la gestion du Système Statistique National (SSN)** », (ii) « **Renforcement des capacités du SSN** », (iii) « **Amélioration de la production statistique** » et (iv) « **Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques** ».

Sa mise en œuvre s'est faite dans un contexte marqué par une relative stabilité sécuritaire grâce à une synergie d'actions entre les acteurs clés et par la volonté ferme des autorités de la transition de diversifier le partenariat stratégique et de renforcer la souveraineté du Mali. Elle a été aussi marquée par l'adoption par le Gouvernement de la République du Mali d'une nouvelle vision du développement « **Mali kura jetaasira ka ben san 2063 ma** » déclinée en quatre phases décennales.

En outre, l'année 2024 a été marquée par la poursuite des réformes institutionnelles notamment le démarrage du processus d'élaboration du SDS (2025-2029) et les réflexions sur les réformes des Cellules de Planification et de Statistique.

Ce contexte a favorisé la réalisation d'importantes activités en 2024 qui ont permis d'enregistrer des résultats appréciables, grâce aux efforts conjugués des acteurs du SSN, de l'Etat et des Partenaires Techniques et Financiers.

J'adresse mes félicitations à toutes les autorités statistiques et autres acteurs du SSN et je les encourage à poursuivre leurs efforts pour la consolidation de nos acquis.

Aux Partenaires Techniques et Financiers (PTF) qui ont accepté de nous accompagner dans ce contexte assez difficile pour notre pays, je leur exprime ma gratitude ainsi que celle du Gouvernement pour les efforts consentis et leurs appuis multiformes en faveur du développement de la statistique au Mali.

**Le Ministre de l'Economie et des Finances  
Président du Conseil national de la statistique**

**Alousséni SANOU**  
Commandeur de l'Ordre national

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

Act	: Activité
AVASAN	: Agence de Veille et d'Alerte en Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
BCEAO	: Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
BCGI	: Bureau de Contrôle de Gestion Interne
BN	: Budget National
BSI	: Budget Spécial d'Investissement
CERCAP	: Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités d'Analyse et de Plaidoyer
CCCTI/SPCNS	: Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle/Secrétariat permanent du Conseil National de la Statistique
CFP-STAT	: Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique
CGRHF	: Cellule de Gestion des Ressources Humaines et de la Formation
CNDIFE	: Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant
CNS	: Conseil National de la Statistique
CPS	: Cellule de Planification et de Statistique
CPS/SATFPSI	: CPS/Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure
CPS/SCI	: CPS/Secteur Coopération et Intégration
CPS/SCJ	: CPS/Secteur Culture et Jeunesse
CPS/SDR	: CPS/Secteur Développement Rural
CPS/SE	: CPS/Secteur Education
CPS/SEEUDE	: CPS/Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat
CPS/SETC	: CPS/Secteur Equipement, Transports et Communication
CPS/SICAEPIP	: CPS/Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé
CPS/SJ	: CPS/Secteur Justice
CPS/SME	: CPS/Secteur Mines et Energie
CPS/SSDSPF	: CPS/Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille
CSLP	: Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté
CT	: Collectivités Territoriales
CT-CSLP	: Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DABF	: Département de l'Administration, du Budget et des Finances
DADD	: Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de Données
DGB	: Direction Générale du Budget
DGD	: Direction Générale des Douanes
DGCC	: Direction Générale du Commerce, de la Consommation et de la Concurrence
DGDP	: Direction Générale de la Dette Publique
DGI	: Direction Générale des Impôts
DGSHP	: Direction Générale de la Santé et de l'Hygiène Publique
DNA	: Direction Nationale de l'Agriculture
DNAT	: Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire
DGEF	: Direction Générale des Eaux et Forêts
DNI	: Direction Nationale de l'Industrie
DN-Pêche	: Direction Nationale Pêche
DNP	: Direction Nationale de la Population
DNPD	: Direction Nationale de la Planification du Développement
DNPIA	: Direction Nationale des Productions et des Industries Animales
DNTCP	: Direction Nationale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DRNE	: Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques

DRPSIAP	:	Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population
DSAE	:	Département des Statistiques Agricoles et Environnementales
DSDS	:	Département des Statistiques Démographiques et Sociales
EAC	:	Enquête Agricole de Conjoncture
EMOP	:	Enquête Modulaire et Permanente auprès des Ménages
FCFA	:	Franc de la Communauté Financière d'Afrique
GAR	:	Gestion Axée sur les Résultats
IA	:	Intelligence Artificielle
IHPC	:	Indice Harmonisé des Prix à la Consommation
IMC	:	Indice des Matériaux et produits de Construction
INSTAT	:	Institut National de la Statistique
IPPI	:	Indice du Prix de la Production Industrielle
ISE	:	Ingénieur Statisticien Economiste
ITS	:	Ingénieur des Travaux Statistiques
JMP	:	Journée mondiale de la Population
Lux Dev	:	Agence Luxembourgeoise pour la Coopération au Développement
PNP	:	Politique Nationale de Population
ODHD/LCP	:	Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté
OMA	:	Observatoire du Marché Agricole
ONAV	:	Observatoire National des Villes
ONDD	:	Observatoire National du Dividende Démographique
ONEF	:	Observatoire National de l'Emploi et la Formation
ONI	:	Observatoire National de l'Industrie
ONU	:	Organisation des Nations Unies
OT	:	Observatoire des Transports
PAAS	:	Programme Annuel d'Activités Statistiques
PHASAO	:	Projet d'Harmonisation et d'Amélioration des Statistiques en Afrique de l'Ouest et du Centre
PNUD	:	Programme des Nations Unies pour le Développement
PTF	:	Partenaire Technique et Financier
RAAS	:	Rapport Annuel d'Activités Statistiques
RGA	:	Recensement Général Agricole
RGPH5	:	Cinquième Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SAP	:	Système d'Alerte Précoce
SCN	:	Système de la Comptabilité Nationale
SDS	:	Schéma Directeur de la Statistique
SIPA	:	Système d'Information sur la Pêche et l'Aquaculture
SLPSIAP	:	Service Local de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population
SMART	:	Standardized Monitoring and Assessment of Relief and Transition
SNEDD	:	Stratégie Nationale pour l'Emergence et le Développement Durable
SSN	:	Système Statistique National
UEMOA	:	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UNFPA	:	United Nations Fund for Population Activities
UNICEF	:	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance



## RESUME

Le Gouvernement du Mali dans son élan de renforcer les capacités du pays en matière d'élaboration, de la mise en œuvre et de suivi-évaluation des programmes et politiques de développement en général et de lutte contre la pauvreté en particulier, a adopté en mars 2020 le troisième Schéma Directeur de la Statistique (SDS) couvrant la période 2020-2024. Document de référence de programmation des activités statistiques et de renforcement des capacités, le SDS détermine la vision de développement à long terme du Système Statistique National (SSN) autour d'axes stratégiques assortis d'un plan d'actions.

Le plan d'actions du SDS 2020-2024 est élaboré pour renforcer les acquis et corriger les insuffisances de la mise en œuvre des précédents schémas. Il a été construit conformément à l'esprit de la Déclaration de Paris, dont un des principes directeurs est la Gestion Axée sur les Résultats (GAR). Disposant d'une couverture plus large en termes de besoins en informations statistiques que le précédent, le SDS3 est également élaboré suivant un processus participatif associant tous les acteurs producteurs et utilisateurs de statistiques officielles, notamment l'Administration, la Société civile, le Secteur privé, les Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

Le présent rapport fait le bilan des activités statistiques réalisées au cours de 2024. Sous la coordination de l'Institut National de la Statistique (INSTAT), il a été rédigé par un comité préparatoire composé des représentants : (i) des Cellules de Planification et de Statistique (CPS) ; (ii) des Observatoires ; (iii) des Services centraux de planification dont la Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT CSLP), de la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD), de la Direction Nationale de la Population (DNP), de la Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire (DNAT) ; et (iv) de la Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) du District de Bamako.

Sur les 288 activités programmées par l'ensemble des structures du SSN en 2024, 177 ont été réalisées, et 109 non réalisées. Le taux d'exécution physique du PAAS 2024 est donc de 61,88%, soit une baisse de 1,32 points de pourcentage par rapport à 2023. Aussi, 2 activités non programmées ont été réalisées en raison de la demande du Gouvernement, des PTF et pour des besoins propres.

La réalisation de ces activités a nécessité la mobilisation de 671 cadres dont 645 permanents (178 femmes et 467 hommes) et 52 temporaires (2 femmes et 50 hommes). Le coût de réalisation des activités est évalué à 13 286 millions de FCFA dont 13 243 millions FCFA pour les activités programmées et 43 millions pour les activités non programmées.

De façon générale, il ressort de la mise en œuvre du PAAS 2024 les résultats suivants :

- une légère baisse du taux de réalisation des activités programmées, passant de 63,20 % en 2023 à 61,88 % en 2024 ;
- une diminution du nombre d'activités réalisées non programmées qui est passé de 3 en 2023 à seulement 2 en 2024 ;
- une augmentation du nombre d'activités programmées, passant de 107 en 2023 à 109 en 2024 ;
- une diminution de 4,46% des activités réalisées (activités programmées et non programmées) ;
- une hausse très importante de 114,5% du coût de réalisation des activités au titre de l'année 2024.

## INTRODUCTION

En mars 2020, le Gouvernement du Mali a adopté le troisième Schéma Directeur de la Statistique dont la vision est de doter le pays, à l'horizon 2025, « *d'un Système Statistique National performant, disposant d'un cadre légal et organisationnel adapté et de ressources adéquates, à même de produire, d'analyser et de diffuser des données de qualité couvrant les besoins des différents utilisateurs* ». Pour atteindre cette vision, un premier plan d'actions 2015-2019 a été construit autour de quatre axes stratégiques : (i) Amélioration de la gestion du SSN ; (ii) Renforcement des capacités du SSN ; (iii) Amélioration de la production statistique ; (iv) Amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques ; et le 2<sup>ème</sup> plan d'actions 2020-2024 est élaboré en 2020 et approuvé par le Gouvernement de la République du Mali par le Décret N°2020-0147/P-RM du 23 mars 2020.

Les activités programmées concourent à la production de statistiques qui couvrent l'ensemble des secteurs du développement du pays, à savoir le secteur productif (rural, minier, industriel, et de services), les infrastructures, le social (éducation, formation professionnelle, santé, etc.) et la gouvernance et ce, à tous les niveaux de déconcentration/décentralisation eu égard à la nature décentralisée du SSN.

En effet, le SSN malien est régi par la Loi n°2016-005/ du 24 février 2016 relative aux statistiques publiques, qui le définit comme étant « ***l'ensemble des moyens institutionnels, humains et financiers mis en œuvre pour la production, la diffusion et l'utilisation des statistiques comme outils d'aide à la décision publique et privée*** ». La même loi traite des principes fondamentaux de la statistique officielle, notamment l'indépendance scientifique, le mandat de la collecte, le secret statistique (protection des données individuelles, des sources d'informations et des répondants), la garantie du droit d'accès de tous les utilisateurs à l'information statistique, l'obligation de répondre aux questionnaires des services publics de productions statistiques, la transparence, l'harmonisation des concepts et méthodes utilisés avec ceux en vigueur au niveau international. Elle définit les sources de financement du SSN, traite de la composition du SSN (structure de production et de coordination statistique).

L'INSTAT structure centrale du SSN, est un Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique (EPST), doté de la personnalité morale et de l'autonomie de gestion. Il a pour mission de « ***promouvoir la recherche, la formation et le développement dans le domaine de la statistique*** ».

Les Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sont les structures sectorielles chargées de la collecte, du traitement et de l'analyse des données statistiques.

Les Directions Régionales de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) sont les représentants de l'INSTAT au niveau régional. Elles représentent également d'autres directions chargées des domaines qu'elles couvrent. Les DRPSIAP existent dans dix-neuf (19) régions et le District de Bamako.

Les Services Locaux de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (SLPSIAP) représentent les DRPSIAP et l'INSTAT au niveau infra régional.

Un organe consultatif dénommé Conseil National de la Statistique (CNS) et ses Commissions Spécialisées ont été créés par cette même loi auprès du Ministre chargé de la statistique. Il a pour mission, entre autres, de l'assister dans la définition, la coordination et la programmation de l'ensemble des enquêtes, études et travaux statistiques des services publics et para publics. Il est présidé par le

Ministre chargé de la Statistique et comprend les représentants de tous les ministères, du secteur privé et de la société civile.

Le SSN est aussi constitué du Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique (CFP-STAT), des directions centrales spécialisées dans la production des statistiques thématiques (Prévisions macroéconomiques, de population y compris le dividende démographique ; aménagement du territoire, etc.) ; des observatoires dont le nombre est passé de sept (07) à six (06) suite à la fusion de l'Observatoire du Marché Agricole (OMA) et du Système d'Alerte Précoce (SAP) en Agence de Veille et d'Alerte en Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (AVASAN). Les Observatoires sont principalement chargés de faire des analyses approfondies au niveau de leur domaine d'intervention. Ils contribuent ainsi à plus de valorisation des statistiques officielles des CPS et d'autres sources de données en lien avec leur domaine de compétence. Il s'agit de :

- l'Observatoire du Développement Humain Durable et la Lutte Contre la Pauvreté (ODHD/LCP) ;
- l'Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF) ;
- l'Observatoire des Transports (OT) ;
- l'Observatoire National du Dividende Démographique (ONDD) ;
- l'Observatoire National des Villes (ONAV) ;
- l'Observatoire National de l'Industrie (ONI).

Le processus de la revue annuelle, institué depuis 2009 a été retenu pour le suivi et l'évaluation du SDS. Il s'agit d'un forum de discussions et d'informations sur les activités du SSN, au cours duquel, le bilan des activités de l'année n-1 est présenté et discuté, de même que le programme statistique des trois années suivantes.

La revue annuelle du SDS est organisée par un Comité préparatoire composé des représentants de l'INSTAT, des CPS, de certaines structures centrales de planification (CT-CSLP, DNP, DNAT), du CFP-STAT, du CERCAP, de l'AVASAN, des Observatoires et de la DRPSIAP/Bamako. Le secrétariat technique du Comité est assuré par l'INSTAT, à travers la Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle assurant le Secrétariat Permanent du CNS (CCCTI/SP-CNS), qui fait la compilation, le traitement et l'analyse des différentes informations collectées auprès des structures du SSN.

Le présent rapport, rédigé sous la coordination technique de l'INSTAT, décrit l'état de mise en œuvre du Schéma (progrès réalisés, insuffisances et difficultés rencontrées). Il s'articule autour de trois chapitres : l'état d'exécution des recommandations issues de la revue précédente du SDS, le bilan des activités intégrant les ressources et moyens mobilisés pour mener à bien les activités programmées, le focus sur les résultats atteints et les difficultés rencontrées, ainsi que l'analyse des risques.

# 1. METHODOLOGIE DE TRAVAIL DU COMITE PREPARATOIRE

La méthodologie utilisée pour les travaux du Comité a combiné de façon séquentielle entre autres : (i) atelier de renforcement des capacités des points focaux du comité préparatoire de la revue ; (ii) réunions de travail ; (iii) collecte des données et (iv) atelier d'exploitation et traitement des données ; (v) atelier d'analyse de données et élaboration des rapports, adossé sur un chronogramme de 04 réunions (voir feuille de route en annexes).

- i. **Atelier de renforcement des capacités des points focaux du comité préparatoire de la revue** : l'atelier a permis d'assurer l'actualisation et l'appropriation des outils de collecte et de saisie des données par les membres du comité.
- ii. **Réunions de travail** : le Comité s'est réuni en une série de quatre (04) réunions pour valider les travaux du secrétariat technique et l'ensemble des communications et rapports.
- iii. **Collecte des données** : les données nécessaires à l'élaboration des rapports ont été collectées sur une période de 15 jours et saisies sur l'application de collecte puis traitées par les membres du comité préparatoire. Une supervision de 10 jours a été réalisée par l'équipe INSTAT auprès des principales catégories d'autorités statistiques en vue d'échanger sur les informations en lien avec les activités réalisées en 2024, la programmation des activités de 2025, les ressources humaines affectées aux activités statistiques en 2024 et les propositions d'amélioration du processus de la revue pour assurer la qualité des données.
- iv. **Atelier d'exploitation et de traitement des données** : les données collectées ont été traitées par une équipe, composée du secrétariat technique et quelques membres du comité préparatoire à Bamako du 19 au 23 mai 2025. Elles ont été traitées suivant une démarche itérative pour produire les principaux tableaux et annexes avant l'analyse des données et l'élaboration des rapports.
- v. **Atelier d'analyse des données et élaboration des rapports** : les données collectées et traitées ont été exploitées et analysées, pour élaborer les rapports (bilan et programmes) par le comité préparatoire élargi à des points focaux, membres du Comité préparatoire de la revue du SDS, pour davantage de qualité.

Il s'agit des représentants des CPS des secteurs de la Justice et de l'Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure ; de l'Observatoire National de l'Industrie, de l'AVASAN, du CFP-STAT de la DNP et du CERCAP.

## Méthodologie et critères retenus pour l'élaboration du présent rapport bilan

S'agissant de la méthodologie proprement dite, et notamment des critères utilisés, il convient de préciser que les activités non programmées réalisées n'ont pas tenu compte des activités courantes (conjoncturelles ou régulières) des autorités statistiques, telles que les revues sectorielles, les Comités de Coordination des CPS, l'annuaire statistique, l'EAC, etc., lorsqu'elles n'avaient pas été initialement inscrites dans la programmation de l'année n. Toutefois, afin d'assurer un meilleur suivi à l'avenir, ces activités devront systématiquement être intégrées dans les programmations futures et faire l'objet d'attention soutenue en vue de leur réalisation.

Par ailleurs, ont été considérées comme activités non programmées réalisées, celles jugées pertinentes émanant d'autorités statistiques réalisées pour la première fois courant 2024. Il conviendra alors de veiller à ce que l'ensemble des activités proposées par ces institutions soient intégrées dans les programmes à

venir. De manière plus spécifique, les activités programmées réalisées dans le cadre de la revue annuelle 2025 porteront exclusivement sur l'état de mise en œuvre des activités programmées lors de la revue précédente pour l'année 2024.

## 2. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA REVUE 2024

**Tableau 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations issues de la 15<sup>è</sup> Revue annuelle du SDS au 31 juillet 2025**

N°	Recommandations	Responsables	Etat (R, ECR, NR)	Commentaires																																																
1	Renforcer les capacités des membres du secrétariat technique de la Revue annuelle du SDS à l'analyse des risques	INSTAT	R	Trois (03) membres du secrétariat technique de la revue annuelle du SDS formés en analyse des risques. Les principaux produits obtenus de l'atelier sont : (i) la cartographie des risques des activités d'envergure du Programme statistique 2025 ; (ii) la Matrice des risques liés aux activités statistiques d'envergure programmées en 2025 ; (iii) les Modèles de Fiche Risque et de Rapport d'Audit des risques selon ISO 31000 ; et (iv) le Fichier Autodiagnostic sur les exigences de l'ISO 27001.																																																
2	Accélérer les réformes institutionnelles et administratives des CPS	INSTAT/DNPD	ECR	Une communication verbale est élaborée en juillet 2024 et suit le processus d'approbation. La teneur était : en vue de permettre aux structures du SSN, notamment l'INSTAT, les CPS, les Observatoires, les DRPSIAP de jouer pleinement leurs rôles de production et de coordination statistiques aux niveaux central, sectoriel et déconcentré, il serait bien à propos d'envisager la relecture des textes les régissant pour leurs bons fonctionnements.																																																
3	Renforcer les mécanismes de financement des activités statistiques des CPS	Gouvernement	ECR	Il est ressorti lors de la session commission programmes statistiques élargie à la Commission Enquête du 09 mai 2025 les orientations ci-après : possibilité de faire recours au FNDSTAT notamment en améliorant sa gestion à travers un manuel de procédures. Les CPS peuvent prendre des actions pour avoir accès aux lignes budgétaires leur concernant.																																																
4	Procéder à l'opérationnalisation des Comités de coordination des CPS	INSTAT/CPS	ECR	<p>En 2024, il y a eu un soutien à l'opérationnalisation des CC CPS SATFPSI et CPS SJ à travers essentiellement la prise en charge de la couverture médiatique. En 2025, le soutien s'est élargi aux CPS SEEUDE et SICAIEPIP. En effet, la situation relative aux CC CPS est la suivante :</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #d9ead3;"> <th>Situation CC CPS</th> <th>CPS/ SATFPSI</th> <th>CPS/ SE</th> <th>CPS/ SCJ</th> <th>CPS/ SME</th> <th>CPS/ SCI</th> <th>CPS/ SDR</th> <th>CPS/ SEEUDE</th> <th>CPS/ SICAIEPIP</th> <th>CPS/ SETC</th> <th>CPS/ SJ</th> <th>CPS/ SSDSPF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Créé</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fonctionnel</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> <td>X</td> <td></td> <td>X</td> <td>X</td> <td></td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Commentaire</td> <td>Tenue en 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>Non fonctionnel</td> <td>Tenue en 2024</td> <td></td> <td>Tenue en juillet 2025</td> <td>Prévue Août 2025</td> <td></td> <td>Tenue en 2024</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Situation CC CPS	CPS/ SATFPSI	CPS/ SE	CPS/ SCJ	CPS/ SME	CPS/ SCI	CPS/ SDR	CPS/ SEEUDE	CPS/ SICAIEPIP	CPS/ SETC	CPS/ SJ	CPS/ SSDSPF	Créé				X		X			X			Fonctionnel	X	-	-		X		X	X		X	-	Commentaire	Tenue en 2024	-	-	Non fonctionnel	Tenue en 2024		Tenue en juillet 2025	Prévue Août 2025		Tenue en 2024	-
Situation CC CPS	CPS/ SATFPSI	CPS/ SE	CPS/ SCJ	CPS/ SME	CPS/ SCI	CPS/ SDR	CPS/ SEEUDE	CPS/ SICAIEPIP	CPS/ SETC	CPS/ SJ	CPS/ SSDSPF																																									
Créé				X		X			X																																											
Fonctionnel	X	-	-		X		X	X		X	-																																									
Commentaire	Tenue en 2024	-	-	Non fonctionnel	Tenue en 2024		Tenue en juillet 2025	Prévue Août 2025		Tenue en 2024	-																																									

N°	Recommandations	Responsables	Etat (R, ECR, NR)	Commentaires
5	Veiller au respect des calendriers de production des annuaires statistiques aux niveaux sectoriels et déconcentrés	CPS/DRPSIAP	NR	Aucune autorité statistique de coordination sectorielle et déconcentrée n'a respecté le calendrier de production en raison des difficultés de mobilisation de la ligne budgétaire dédiée pour les CPS La disponibilité des données à temps des structures des départements ministériels couverts par les CPS L'insuffisance des ressources humaines pour les activités statistiques
6	Doter les structures du SSN afin de faciliter leur accès à l'Internet et de les doter en réseaux Intranet et sites Web fonctionnels	CPS	ECR	L'accès à l'internet est facile pour 24 autorités statistiques sur un effectif de 38 ayant répondu et difficile pour 14 parmi lesquelles 2 CPS. Quant au réseau intranet, sur un effectif de 38 ayant répondu il existe dans 10 structures dont 2 CPS. Sites Web Fonctionnels : Une seule des 11 CPS (le CPS du Secteur Coopération et Intégration) possède un site web fonctionnel. 31,6% des structures (12 sur 38) ont un site web fonctionnel, ce qui constitue un facteur pouvant limiter considérablement leur visibilité externe et la diffusion de leurs informations.
7	Contribuer à la mise à échelle de Malikunnafoni à travers le renforcement des capacités des points focaux sur l'exploitation de la plateforme	INSTAT	NR	En 2023, une première étape importante a été franchie vers la mise à échelle de Malikunnafoni à travers le renforcement des capacités des points focaux sur l'exploitation de la plateforme, tenue à Ségou. Dans la continuité de cette démarche, une nouvelle phase est en projet. Elle vise à élargir la portée de Malikunnafoni par l'installation de bases régionales afin de faciliter l'accès aux données au niveau déconcentré et de renforcer l'utilisation de la plateforme dans les régions.
8	Entreprendre des actions de communication auprès des utilisateurs notamment étudiants et chercheurs sur les principales sources de données (bases de données existantes)	INSTAT	R	Un atelier a été organisé en faveur des étudiants du CFP-STAT. Toutefois, en faveur à la relance de l'activité il est prévu à partir du mois de juin jusqu'à la fin de l'année des sessions types, notamment des panels, cafés statistiques.
9	Établir une coopération ou un partenariat entre l'INSTAT et les structures en charge des questions du genre pour voir dans quelle	INSTAT/SP-PNG	NR	A ce jour, l'INSTAT et les structures en charge des questions du genre n'ont pas encore entrepris des démarches pour la mise en œuvre de ce partenariat

N°	Recommandations	Responsables	Etat (R, ECR, NR)	Commentaires
	mesure inciter davantage les jeunes filles à s'intéresser aux questions de statistique			
10	Prendre les dispositions pour désagréger les données du RGPH5 conformément au nouveau découpage, y compris les données antérieures	SSN	ECR	Les travaux sont en cours pour finaliser le répertoire des localités du Mali selon le nouveau découpage administratif. Les travaux de finalisation du répertoire des localités des régions de de Kayes, Kita, Nioro et Bamako sont finis. Pour les autres régions, les travaux sont en cours.

**Récapitulatif :** recommandations réalisées=2 ; recommandations en cours=5 ; recommandations non réalisées=3.



### 3. BILAN DES ACTIVITES 2024

Ce chapitre présente les activités réalisées par les structures du SSN au cours de l'année 2024. Il est organisé en quatre sections complémentaires. La première est consacrée aux ressources mobilisées pour la mise en œuvre des actions du SDS, en mettant l'accent sur le cadre institutionnel ainsi que sur les capacités humaines, matérielles et financières disponibles. La deuxième section expose les principaux résultats obtenus au cours de l'année, en analysant les avancées réalisées dans chacun des quatre axes stratégiques du SDS. La troisième section décrit les activités mises en œuvre dans le cadre de chaque axe stratégique pour atteindre les résultats attendus, en distinguant les activités programmées et réalisées, celles programmées mais non réalisées, ainsi que celles réalisées sans avoir été planifiées. Enfin, la quatrième section propose une synthèse des réalisations de l'année, tout en soulignant les principales difficultés rencontrées.

#### 3.1. Environnement institutionnel

Selon la Loi n° 2016-005 du 24 février 2016, le SSN comprend : le Conseil National de la Statistique (CNS) ; l'Institut National de la Statistique (INSTAT) qui assure le secrétariat permanent du CNS ; les autorités statistiques aux niveaux sectoriel (les 11 CPS), régional et infrarégional (respectivement les DRPSIAP et SLPSIAP) ; d'autres structures comme les Observatoires (ONEF, ODHD/LCP, OT, ONI, ONAV, ONDD) ; la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) ; les structures centrales de planification (CT-CSLP, DNP, DNAT), certaines Directions centrales des ministères sectoriels (DGD, DGI, DGB, DNTCP, DGDP, DNI, DGCC, DNA, DNPIA, DN-Pêche, DNEF) et le Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique (CFP-STAT).

De type décentralisé, le SSN malien est régi par un certain nombre de textes législatifs et réglementaires qui sont entre autres :

- la Loi n°2017-011 du 1<sup>er</sup> juin 2017 portant création du Fonds National pour le Développement de la Statistique (FND.STAT) ;
- la Loi n°2016-005 du 24 février 2016 régissant les statistiques publiques ;
- l'Ordonnance n°2015-013/P-RM du 02 avril 2015 portant création du Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique (CFP-STAT) ;
- la Loi n°09-032 du 27 juillet 2009 ratifiant l'Ordonnance N°09-016/P-RM du 20 mars 2009 portant création de l'Institut National de la Statistique (INSTAT) ;
- la Loi n°07-020 du 27 février 2007 portant création des Cellules de Planification et de Statistique ;
- la Loi n°06-040 du 11 août 2006 portant institution du numéro d'identification nationale des personnes physiques et morales ;
- le Décret n°2016-0497/P-RM du 07 juillet 2016 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement du Conseil National de la Statistique (CNS) ;
- le Décret n°2016-0502/P-RM du 07 juillet 2016 fixant les règles particulières de fonctionnement du Système Statistique National (SSN) ;
- le Décret n°2015-0243/P-RM du 02 avril 2015 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement du Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique (CFP-STAT) ;

- le Décret n°09-126 du 20 mars 2009 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement de l'Institut National de la Statistique (INSTAT) ;
- le Décret n°07-166/P-RM du 28 mai 2007 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement des Cellules de Planification et de Statistique (CPS).

## **3.2. Ressources Mobilisées**

Le bon fonctionnement du SSN nécessite la mise en place d'un cadre juridique et administratif adapté et le déploiement des moyens humains et matériels conséquents.

### **3.2.1. Ressources humaines**

#### **a) Situation du personnel dans le SSN**

En 2024, l'effectif du personnel permanent affecté aux travaux statistiques était de 645 agents (178 femmes et 467 hommes) contre 561 agents (134 femmes et 427 hommes) en 2023, dont 319 cadres supérieurs, 185 cadres moyens et 141 personnels d'appui. Parmi les cadres supérieurs, on dénombre 83 statisticiens et démographes dont 11 Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE), 48 Ingénieurs des Travaux Statistiques (ITS), 01 Ingénieur Statisticien Economiste (cycle long), 07 Analystes Statisticiens (AS), 06 autres statisticiens et 10 démographes, soit 25,15 % contre 33,8% en 2023. Quant aux cadres moyens, sur un total de 185 cadres, 77 sont des statisticiens dont 68 Techniciens de la Statistique (TS), 06 Adjoints Techniques de la Statistique (Adj. TS) et 03 autres statisticiens, soit 40,96% de l'effectif total des cadres moyens.

En plus du personnel affecté en permanence à la production statistique dans le SSN, les structures ont fait recours temporairement à 26 agents en 2024 contre 84 en 2023, soit une diminution de 69,0%. Sur cet effectif, les cadres supérieurs représentent 42,3%, les cadres moyens 38,5% et le personnel d'appui 19,2%.

Par ailleurs, il convient de signaler qu'au titre des opérations d'enquête, le SSN fait un recours massif et régulier à des milliers d'agents pour des besoins de collecte dans le cadre des recensements et des enquêtes

Le Tableau 2 offre une photographie des ressources humaines dédiées aux travaux statistiques en 2024, révélant une structure fortement permanente et des déséquilibres de genre notables.

Sur un effectif de 671 cadres, une écrasante majorité, soit 96,1% (645 cadres), est constituée de personnel permanent. Seuls 3,9% (26 cadres) sont temporaires en 2024. Cette proportion élevée de cadres permanents garantit une stabilité institutionnelle et une mémoire organisationnelle solide, essentielle pour la continuité des projets statistiques. Cependant, elle suggère également une faible agilité et une capacité limitée à s'adapter rapidement aux fluctuations des besoins ou à intégrer des expertises de haut niveau par rapport à certaines missions ponctuelles, souvent facilitées par le recours au personnel temporaire.

Le déséquilibre de genre est frappant et généralisé. Les hommes dominent largement avec 73,3% (492 Cadres) de l'effectif total, contre seulement 26,7% (179 cadres) de femmes.

**Tableau 2 : Répartition du personnel permanent et temporaires affectés aux travaux statistiques en 2024 par qualification et par sexe**

Qualifications/Catégories		Agents								
		Agents permanents			Agents temporaires			Total		
		Femmes	Hommes	Total	Femmes	Hommes	Total	Femmes	Hommes	Total
Statisticiens (ISE)	A	2	8	10	0	1	1	2	9	11
Statisticiens (ITS)	A	10	38	48	-	-		10	38	48
Statisticiens ISE (Cycle long)	A	0	1	1				0	1	1
Analystes statisticiens (AS)	A	1	6	7				1	6	7
Autres statisticiens de catégorie A	A	1	5	6				1	5	6
Statisticiens (TS)	B	11	57	68				11	57	68
Statisticiens (ATS)	B	2	4	6				2	4	6
Autres statisticiens de catégorie B	B	0	3	3				0	3	3
Démographes	A	0	10	10	0	0	0	0	10	10
Géographes	A	1	15	16	0	3	3	1	18	19
Économistes/Économètres	A	3	22	25	0	0	0	3	22	25
Planificateurs	A	10	45	55	0	0	0	10	45	55
Planificateurs	B	6	10	16	0	3	3	6	13	19
Informaticiens	A	25	49	74	0	1	1	25	50	75
Informaticiens	B	8	13	21				8	13	21
Informaticiens	C	0	0	0				0	0	0
Sociologues/Anthropologues	A	1	5	6	0	2	2	1	7	8
Médecins/Santé publique	A	8	10	18				8	10	18
Environnementalistes	A	2	9	11	0	2	2	2	11	13
Gestionnaires	A	4	13	17				4	13	17
Comptables	B	9	16	25	0	2	2	9	18	27
Aides comptables	C	5	2	7				5	2	7
Secrétaires	B	37	2	39	1	0	1	38	2	40
Chauffeurs	D	6	56	62	0	2	2	6	58	64
Autres catégories d'agents permanents	A	1	5	6	0	2	2	1	7	8
	B				0	4	4	0	4	4
	O	23	56	79	0	3	3	23	59	82
<b>Total</b>	A	71	248	319	0	11	11	71	259	330
	B	73	105	178	1	9	10	74	114	188
	C	5	2	7				5	2	7
	D	6	56	62	0	2	2	6	58	64
	O	23	56	79	0	3	3	23	59	82

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### b) Situation du besoin en personnel du SSN

Il existe un besoin accru en cadres (Catégorie A). En effet, 106 postes sur 189 (56%) sont de catégorie A, dont une forte majorité de statisticiens (ISE, ITS, AS, TS, ATS) et de planificateurs. Cela souligne une volonté de renforcer l'expertise stratégique et analytique. Les Statisticiens, Planificateurs et Informaticiens sont les qualifications les plus recherchées, reflétant la nature technique et stratégique des opérations. Un plan de recrutement, formation et fidélisation est crucial pour attirer et retenir ces compétences rares. Il y a nécessité d'anticiper les délais de recrutement et de gérer les budgets associés.

**Tableau 3 : Besoins en personnel supplémentaire pour 2025 par qualification et catégories**

Qualifications/Catégories		Catégories de structures						Ensemble des structures
		CPS	DRPSIAP	Services Centraux	Observatoires	Projets et Programmes	Organismes personnalisés	
Statisticiens (ISE)	A	4	9	6	3	1	2	25
Statisticiens (ITS)	A	7	4	4	1	1	1	18
Statisticiens ISE (Cycle long)	A	0	2	3	1	0	0	6
Analystes statisticiens (AS)	A	2	1	2	1	1	0	7
Statisticiens (TS)	B	3	10	0	1	0	0	14
Statisticiens (ATS)	B	0	16	0	2	0	0	18
Autres statisticiens de catégorie B	B	0	0	0	1	0	0	1
Démographes	A	1	3	2	1	1	0	8
Géographes	A		2	1			0	3
Économistes/Économètres	A		2		1		0	3
Planificateurs	A	8	6	3	1	1	0	19
Planificateurs	B	5	16		0			21
Informaticiens	A	2	4	4	1		1	12
Informaticiens	B	3	6	1		1		11
Informaticiens	C		1					1
Sociologues/Anthropologues	A	1				1		2
Environnementalistes	A						2	2
Gestionnaires	A				1			1
Comptables	B		1					1
Secrétaires	B	4	1	1	1		2	9
Chauffeurs	D	1	3					4
Autres catégories d'agents permanents	E				1			1
	O		2					2
<b>Total</b>		<b>41</b>	<b>89</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>189</b>
Ensemble des qualifications	A	25	33	25	11	6	6	106
	B	15	50	2	5	1	2	75
	C		1					1
	D	1	3					4
	E				1			1
	O		2					2
<b>Total</b>		<b>41</b>	<b>89</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>189</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

**c) Situation du personnel actuellement en formation dans le domaine de la statistique par type de formation**

Cette analyse révèle des forces dans le développement des compétences, mais aussi des lacunes critiques, particulièrement en matière de parité et d'alignement stratégique. Seulement 1 femme sur 18 (5,5%) suit une formation. A ce titre, l'absence totale de femmes parmi les 13 Ingénieurs des travaux statistiques en formation mérite une attention particulière. Parmi le personnel actuellement en formation, 72% suivent le cursus d'Ingénieurs des travaux statistiques. Bien que crucial, cela soulève la question de l'équilibre avec d'autres compétences nécessaires. La formation d'un seul "Statisticien informaticien" est un signal d'alarme. Dans un monde de plus en plus axé sur la donnée et l'IA, ce nombre est manifestement insuffisant pour répondre aux besoins futurs de l'INSTAT ou du SSN. Les services en charge des Ressources Humaines doivent réévaluer l'adéquation entre les types de formation et les besoins futurs de l'organisation.

Globalement, les données soulignent une concentration sur les compétences fondamentales en statistique, mais révèlent une vulnérabilité critique en matière de diversité genre et un déficit potentiel en compétences informatiques avancées.

**Tableau 4 : Répartition du personnel actuellement en formation dans le domaine de la statistique par type de formation**

Types de formation	Femmes	Hommes	Ensemble
Ingénieurs des travaux statistiques	0	13	13
Techniciens supérieurs de la statistique	1	2	3
Statisticiens informaticiens	0	1	1
Autres types de formation	0	1	1
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>18</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

**d) Mouvements du personnel de la structure affecté aux activités statistiques au 31 décembre 2024**

Le tableau des mouvements du personnel révèle un déséquilibre préoccupant dans la gestion des effectifs, menaçant la stabilité et la capacité opérationnelle des structures statistiques. Le taux de remplacement global (Arrivées / Départs) est de 0,77 c'est-à-dire que pour 10 départs, seulement 7,7 arrivées sont enregistrées. C'est une perte nette de 32 agents, signalant un déficit d'effectifs qui pèse sur la charge de travail et la productivité.

Les départs par Détachement/Mise à disposition représentent 87.2% des départs totaux. La majorité des départs ne sont pas des pertes définitives mais des absences temporaires. Cela crée une instabilité structurelle du personnel disponible. Quant aux arrivées par Détachement, elles représentent 91.7% des arrivées totales. L'organisation repose presque entièrement sur la mobilité externe pour compenser les départs. Les arrivées par recrutement (Fonction Publique/Contrat) représentent 0.9% des arrivées totales. Cette situation signale très probablement que le SSN peine à attirer de nouveaux talents et à renouveler ses effectifs via des voies stables et pérennes. Au titre de la perte de compétences spécifiques clés (sans remplacement apparent), on note 10 départs de démographes de l'INSTAT, 2 départs en retraite d'informaticiens au niveau des Observatoires, 3 départs de Comptables de l'INSTAT.

En gros, le SSN subit une diminution de son capital humain, exacerbée par une stratégie RH fortement réactive et non proactive. Un changement radical vers une gestion des ressources humaines plus stratégique et prévisionnelle est impératif pour garantir la viabilité et l'efficacité des activités statistiques.

**Tableau 5 : Mouvements du personnel de la structure affecté aux activités statistiques au 31 décembre 2024**

Structures/ Qualifications/ Catégories		Départs						Arrivées						
		Retraite	Formation	Mise à disposition	Disponibilité/ Détachement	Autres départs	Total départs	Arrivées par Recrutement/ Fonction Publique	Arrivées par Recrutement/ Contrat	Arrivées par la Mise à disposition	Arrivées par Détachement	Autres arrivées	Total des arrivées	
INSTAT	Statisticiens (ITS)	A	1	1	15	98	2	117	0	0	0	98	0	98
	Démographes	A	0	0	5	5	0	10	0	0	0	0	0	0
	Gestionnaires	A	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	4
	Comptables	B	1	0	0	2	0	3	0	0	0	0	0	0
	Total des qualifications	A	1	1	20	103	2	127	0	0	2	100	0	102
		B	1	0	0	2	0	3	0	0	0	0	0	0
CPS	Statisticiens (ISE)	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	Planificateurs	A	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	Chauffeurs	D	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	Autres catégories d'agents permanents	O	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	Total des qualifications	A	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
		D	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
O		0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
DRPSIAP	Statisticiens (ISE)	A	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	2
	Total des qualifications	A	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	2
Services Centraux	Statisticiens (ISE)	A	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
	Total des qualifications	A	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Observatoires	Planificateurs	A	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1
	Informaticiens	A	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0

Structures/ Qualifications/ Catégories		Départs							Arrivées					
		Retraite	Forma tion	Mise à disposition	Disponibilité/ Détachement	Autres départs	Total départs	Arrivées par Recrute ment/ Fonction Publique	Arrivées par Recrute ment/ Contrat	Arrivées par la Mise à disposition	Arrivées par Détachement	Autres arrivées	Total des arrivées	
	Secrétaires	B	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
	Autres catégories d'agents permanents	B	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	Total des qualifications	A	2	0	0	1	0	3	0	0	0	0	1	1
		B	0	0	2	0	0	2	0	0	1	0	0	1
Projets et Programmes	Statisticiens (ITS)	A	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	Total des qualifications	A	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Total des structures	Statisticiens (ISE)	A	1	0	0	0	1	2	1	0	0	0	3	4
	Statisticiens (ITS)	A	1	1	15	99	2	118	0	0	0	98	0	98
	Démographes	A	0	0	5	5	0	10	0	0	0	0	0	0
	Planificateurs	A	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	1	1
	Informaticiens	A	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
	Gestionnaires	A	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	4
	Comptables	B	1	0	0	2	0	3	0	0	0	0	0	0
	Secrétaires	B	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
	Chauffeurs	D	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	Autres catégories d'agents permanents	B	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
		O	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	Total des qualifications	A	4	1	20	105	4	134	1	0	2	100	4	107
		B	1	0	2	2	0	5	0	0	1	0	0	1
		D	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
O		0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

## 3.2.2. Ressources matérielles

### 3.2.2.1. Accès à internet et existence d'un réseau intranet et de sites web fonctionnels

Le degré de modernité d'un organisme de production et de diffusion des données statistiques se mesure à l'aune des commodités qu'il présente en termes de facilité d'accès à l'internet et de capacité à disposer des outils performants de communications interne et externe tels que les réseaux intranet et les sites web fonctionnels et qui sont gages d'un accès libre et équitable aux données au sein de l'administration et par tous les utilisateurs.

Au sein du SSN, la situation se présente en 2024 comme suit : (i) 38 des 47 structures ayant répondu, soient 80,9% disposent d'un réseau internet fonctionnel ; (ii) l'accès à l'internet est facile pour 24 des 38, soient 63,2% des structures, ce qui représente une progression par rapport aux 48,9% en 2023 ; et (iii) un point particulièrement positif est la disparition totale des structures sans accès à Internet.

Concernant les réseaux intranets fonctionnels, nous pourrions en déduire une détérioration notable. La proportion des structures dotées d'un intranet opérationnel est de 26,3% en 2024, ceci représente une chute significative par rapport aux 31,9% de 2023.

L'existence de sites web fonctionnels affiche une légère diminution. La proportion des structures disposant d'un web fonctionnel est passée de 31,9% en 2023 à 31,6% en 2024. Cependant, près de 7 structures sur 10 n'ont toujours pas de site web, soient (68,4%).

**Tableau 6 : Accès à intranet, internet et existence de site web des Structures du SSN en 2024**

Accès à intranet, internet et existence de site web des Structures du SSN en 2024		Nombre	%
Existe-t-il un réseau internet fonctionnel ?	Oui	38	80,9
	Non	9	19,1
	Total	47	100,0
Accès à Internet est-il ?	Facile	24	63,2
	Difficile	14	36,8
	Pas d'accès	0	0,0
Existe-t-il un réseau intranet fonctionnel ?	Oui	10	26,3
	Non	28	73,7
Existe-t-il un site Web fonctionnel ?	Oui	12	31,6
	Non	26	68,4
	Total	38	100,0

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.2.2.2. Situation des ressources matérielles

Pour la réalisation des activités statistiques, les structures du SSN ont fait usage d'une gamme variée d'équipements et de matériels. En 2024, la situation des ressources matérielles utilisées dans le SSN se présente comme suit : le SSN comptait globalement, 1 501 Ordinateurs dont 885 PC et 616 Portables. Le taux de fonctionnalité (bon et acceptable) de ces ordinateurs est de 78,14%. Le nombre de Serveurs



s'élève à 25, tous déclarés fonctionnels. En rapportant l'effectif du personnel permanent du SSN (toutes catégories confondues) au total des ordinateurs portables en bon état, le ratio serait d'un agent pour ½ d'ordinateur. Ce qui est révélateur d'un sous équipement du SSN du Mali.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.a : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Ordinateurs & serveurs)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024											
	1.01. Ordinateurs PC				1.02. Ordinateurs portables				1.03. Serveurs			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	77	81	158	316	35	166	0	201	1	7	0	8
CPS	69	110	27	206	44	105	26	175	1	8	0	9
DRPSIAP	32	41	27	100	16	17	8	41				
Services Centraux	56	54	28	138	44	25	17	86	1	3	0	4
Observatoires	11	54	4	69	5	25	2	32	1	2	0	3
Projets et Programmes	8	5	2	15	0	7	2	9				
Organismes personnalisés	0	22	19	41	60	2	10	72	0	1	0	1
<b>Total des structures</b>	<b>253</b>	<b>367</b>	<b>265</b>	<b>885</b>	<b>204</b>	<b>347</b>	<b>65</b>	<b>616</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>25</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Le SSN disposait en 2024 de (i) 1003 PC-Tablettes avec Windows pour 811 fonctionnelles, (ii) 37 869 Tablettes avec Android (Smartphone, IPad) dont 29 789 fonctionnelles et (iii) 408 imprimantes simples dont 353 fonctionnelles pour un taux de fonctionnalité globale de 87 %. Dans le même ordre, la situation en 2023 était : Tablettes avec Windows (936 dont 834 fonctionnelles) ; Tablettes avec Android (1 207 dont 764 fonctionnelles) Imprimantes simples (329 dont 287 fonctionnelles). Comparativement, à l'année 2023 ; le nombre de tablette avec Android a considérablement augmenté, ce qui serait dû au dénombrement du RGA. La répartition par catégorie de structures montre une grande disparité avec une prédominance de l'INSTAT en termes de possession, soit 79% des PC-Tablettes avec Windows, 49% des Tablettes avec Android (Smartphone, IPad), suivis des CPS et observatoires avec respectivement 34% et 8%.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.b : Ressources matérielles des Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Tablettes Windows et Imprimantes simples)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024											
	1.04. PC-Tablettes avec Windows				1.05. Tablettes avec Android (Smartphone, Ipad, ...)				1.06. Imprimantes			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	96	389	129	614	13635	7690	7000	28325	27	70	0	97
CPS	0	284	63	347	3650	4620	1080	9350	26	47	23	96
DRPSIAP					1	1	2	4	19	22	14	55
Services Centraux					0	55	0	55	41	10	11	62
Observatoires	0	12	0	12	29	44	2	75	5	27	5	37
Projets et Programmes									0	5	2	7
Organismes personnalisés	0	30	0	30	0	60	0	60	0	54	0	54
<b>Total des structures</b>	<b>96</b>	<b>715</b>	<b>192</b>	<b>1003</b>	<b>17315</b>	<b>12470</b>	<b>8084</b>	<b>37869</b>	<b>118</b>	<b>235</b>	<b>55</b>	<b>408</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

L'examen du tableau 7c montre que le SSN possédait en 2024, 129 photocopieuses/scanners dont 107 fonctionnelles, 113 Vidéoprojecteurs dont 100 fonctionnelles et 27 logiciels/applications dont 24 fonctionnels, soit un taux de fonctionnalité global de 88,88 %. La répartition par catégorie de structures classe les CPS à la première place en termes de possession de photocopieuses/scanners (36), suivis des DRPSIAP (32). Par contre, les Observatoires et les DRPSIAP occupent respectivement les deux premières places en ce qui concerne la possession logiciels/Applications. Tandis que l'INSTAT, les CPS et les DRPSIAP sont respectivement les plus dotés en termes de possession de vidéoprojecteurs.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.c : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique en 2024 (Imprimante multifonction, Photocopieuse/Scanners et Logiciels/Applications)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024											
	1.07. Vidéoprojecteurs				1.08. Photocopieuses/scanners				1.09. Logiciels/Applications			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	5	31	0	36	18	8	0	26	0	9	0	9
CPS	9	16	7	32	7	19	10	36	0	3	0	3
DRPSIAP	6	9	3	18	11	14	7	32	0	1	0	1
Services Centraux	5	3	3	11	6	7	2	15	1	1	2	4
Observatoires	1	7	0	8	2	6	3	11	1	7	1	9
Projets et Programmes	3	1	0	4	0	5	0	5				
Organismes personnalisés	0	4	0	4	0	4	0	4	0	1	0	1
<b>Total des structures</b>	<b>29</b>	<b>71</b>	<b>13</b>	<b>113</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>22</b>	<b>129</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>27</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

L'analyse du tableau de l'état du mobilier de bureau laisse voir que les structures du SSN disposaient en 2024 de 441 bureaux (mobilier) dont 395 fonctionnels, 741 chaises visiteurs dont 650 fonctionnelles et 351 chaises ministres et demi ministres dont 314 fonctionnelles pour un taux de fonctionnalité global de 91,76%. La répartition par catégorie de structures classe l'INSTAT et les CPS respectivement aux deux premières places en termes de possession quel que soit le type d'équipement. En répartissant le nombre de bureaux fonctionnels (mobilier) par l'effectif total du personnel permanent du SSN, le ratio est de moins d'un bureau (mobilier) par agent.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.d : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles au affectées à la production statistique par catégorie de structures (Chaises)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024											
	2.01. Bureaux				2.02. Chaises visiteurs				2.03. Chaises ministre et demi ministre			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	77	70	0	147	173	149	0	322	102	79	0	181
CPS	31	54	25	110	39	78	38	155	33	37	25	95
DRPSIAP	22	19	6	47	31	62	34	127	5	13	2	20
Services Centraux	39	11	11	61	9	5	12	26	16	1	4	21
Observatoires	7	42	1	50	18	65	4	87	3	10	1	14
Projets et Programmes	2	15	0	17	0	15	0	15	0	11	4	15
Organismes personnalisés	1	5	3	9	1	5	3	9	0	4	1	5
<b>Total des structures</b>	179	216	46	441	271	379	91	741	159	155	37	351

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Il ressort de l'observation du tableau relatif à la situation des équipements de rangement et de communication que le SSN enregistre 286 Armoires dont 253 fonctionnelles, 242 Téléphones/Interphones dont 224 fonctionnels et 6 Fax tous fonctionnels. Seuls l'INSTAT, les DRPSIAP et les Services Centraux en possèdent. De même que les bureaux en bon état, les armoires en bon état sont aussi insuffisantes (191) au regard de l'effectif du personnel permanent (645) agents. Cet état de fait mérite d'être revu pour assurer à suffisance les bonnes conditions de travail des agents et de conservation des ressources documentaires.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.e : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles des structures affectées à la production statistique par catégorie de structures (Armoire, téléphone et Fax)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024											
	2.04. Armoires				2.05. Téléphone/Interphones				2.06. Fax			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	39	61	0	100	28	43	0	71	1	0	0	1
CPS	10	44	19	73	12	64	11	87				
DRPSIAP	5	23	4	32	6	15	0	21	2	2	0	4
Services Centraux	3	4	9	16	6	6	3	15	1	0	0	1
Observatoires	4	23	0	27	2	28	2	32	0	0	0	0
Projets et Programmes	0	35	0	35	0	11	0	11				
Organismes personnalisés	1	1	1	3	1	2	2	5	0	0	0	0
<b>Total des structures</b>	62	191	33	286	55	169	18	242	4	2	0	6

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Selon les données du tableau qui fait l'état des véhicules et motos au 31 décembre 2024, les structures du SSN comptaient en 2024, 172 véhicules dont 158 fonctionnels et 217 motos dont 200 fonctionnels, 98 vidéoprojecteurs dont 90 fonctionnels. Cette situation montre la réduction du nombre de véhicules et de motos qui était, respectivement 206 véhicules dont 185 fonctionnels et 682 dont 646 fonctionnelles en 2023.

Une répartition par catégorie de structures place l'INSTAT en tête pour la possession des véhicules suivi des CPS et des DRPSIAP. L'analyse des chiffres montre que le SSN et ses partenaires ont encore des efforts à fournir pour se doter adéquatement de moyens roulants, notamment les véhicules.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.f : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles affectées à la production statistique par catégorie de structures (Véhicules et Motos)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024							
	3.01. Véhicules				3.02. Motos			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
INSTAT	16	85	2	103	40	8	0	48
CPS	1	29	6	36	24	13	9	46
DRPSIAP	4	5	2	11	23	8	7	38
Services Centraux	5	1	2	8	13	0	1	14
Observatoires	1	10	2	13	0	70	0	70
Organismes personnalisés	0	1	0	1	0	1	0	1
<b>Total des structures</b>	27	131	14	172	100	100	17	217

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

La lecture du tableau qui présente la situation des équipements informatiques et de capture d'images indique que les structures du SSN disposaient en 2024 de 6 cameras toutes fonctionnelles, de 14 Appareils photos dont tous fonctionnels et de 229 GPS dont 225 fonctionnels pour un taux de fonctionnalité de 98,25%. Pour ce qui est des GPS, les CPS sont les mieux dotées suivies de l'INSTAT.

**Tableau Erreur ! Signet non défini.g : Situation au 31/12/2024 des ressources matérielles affectées à la production statistique par catégorie de structures (Camera, Appareil photos, GPS etc.)**

Catégories de structures	Equipements affectés aux activités statistiques au 31 décembre 2024															
	1.10. Cameras				1.11. Appareils photos				1.12. GPS				1.97. Autres matériels et outils informatiques			
	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total	Acceptable	Bon	Mauvais	Total
CPS	1	1	0	2	2	1	0	3	1	186	0	187	0	0	1	1
DRPSIAP	0	0	0	0	3	6	0	9	3	6	0	9	0	0	0	0
Services Centraux	0	4	0	4	0	0	0	0	8	12	4	24	0	0	0	0
Observatoires	0				1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Organismes Personnalisés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	9	0	0	0	0
<b>Total des structures</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>213</b>	<b>4</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.2.3. Ressources financières

Sur un coût prévisionnel de 18 211,35 millions de FCFA, le coût de réalisation des activités au titre de l'année 2024 s'élevait à 13 286 millions de FCFA contre 6 195 millions FCFA en 2023, soit une hausse très importante de 114,5%. Il se répartit comme suit : 13 243 millions pour les activités programmées, soit 99,67% et 43 millions pour les activités non programmées soit 0,32%. Cette hausse s'explique, pour une large part par l'importance du coût de réalisation des activités du Recensement Général Agricole (RGA) avec un montant de 8 600 millions de FCFA, soit 64,93%.

Parmi les catégories d'autorités statistiques, les CPS ont la plus grande part de financement en 2024 hauteur de 9 090 millions de FCFA, soit 68,4%. La CPS- SDR a mobilisé plus de la moitié du volume des dépenses grâce à la réalisation des différentes phases du RGA.

Les dépenses des structures centrales sont passées de 438 millions à 1 389 millions de FCFA, soit une hausse de 217%.

Quant aux Observatoires, leur financement a augmenté en passant de 762 millions de FCFA en 2023, à 1 342 millions en 2024, soit une hausse de 76%. En revanche, les organismes personnalisés et projets/programmes ont connu une baisse de 5% de financement avec 700 millions de FCFA en 2024 contre 737 millions de FCFA en 2023.

Par contre, sur la même période, le financement des activités de l'INSTAT, a été revu à la baisse en passant respectivement de 3 377 millions de FCFA à 674 millions de FCFA, soit une baisse de 80%. Cela pourrait s'expliquer par l'aboutissement de certaines activités d'envergure (RGPH5 et EHCVMII).

L'examen des parts de financement par catégorie de structures montre une diminution de la part de l'INSTAT, des observatoires, des organismes personnalisés et projets/programmes ainsi que les DRPSIAP qui passe respectivement de 54,5% à 5,1% ; 12,3% à 10,1%, 11,9% à 5,3% et 1,5% à 0,7% entre 2023 et 2024. Les DRPSIAP demeurent avec une part très négligeable dans le financement des activités statistiques avec moins de 2%.

**Tableau 7 : Etat d'exécution du financement des activités (en millions de FCFA par catégorie de structures en 2024)**

Catégories de structures du SSN	Activités réalisées				
	Programmées	Non programmées	Total	Pourcentage (%)	Rappel 2023 (%)
INSTAT	674		674	5,1	54,5
CPS	9047	43	9090	68,4	12,7
DRPSIAP	91		91	0,7	1,5
Services Centraux	1389		1389	10,5	7,1
Observatoires	1342		1342	10,1	12,3
Projets et Programmes	0		0	0,0	11,9
Organismes personnalisés	700		700	5,3	
<b>Total</b>	<b>13243</b>	<b>43</b>	<b>13286</b>	<b>100,0</b>	

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Une analyse de la distribution du coût des activités statistiques par axe stratégique du SDS montre que l'Axe 3 « Amélioration de la production statistique », reste en tête avec près de 85,2% du total de réalisation en 2024 contre 84,8% en 2023. Il est suivi de l'Axe 4 « Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques », avec 8,4%. L'Axe 2 « Renforcement des capacités du SSN » et l'Axe 1 « Amélioration de la gestion du Système Statistique National », occupent respectivement la 3ème et la 4ème places avec 5,3% et 1,1%.

**Tableau 8 : Coûts des activités par axe du SDS (en millions de FCFA) en 2024**

Catégories de structures du SSN	Activités réalisées				
	Programmées	Non programmées	Total	Pourcentage (%)	Rappel 2023 (%)
<b>Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National</b>	702		702	5,3	2,1
<b>Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN</b>	152		152	1,1	4,4
<b>Axe 3 : Amélioration de la production statistique</b>	11 318		11 318	85,2	89,9
<b>Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques</b>	1 070	43	1 114	8,4	3,6
<b>Total</b>	<b>13 243</b>	<b>43</b>	<b>13 286</b>	<b>100,0</b>	<b>100</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

En 2024, la contribution des PTF au financement des activités est la plus importante avec 7 758 millions de F CFA, soit 58,4% des dépenses totales. Aussi, il convient de rappeler que la Banque mondiale à travers le PHASAOOC a fait une contribution exceptionnelle de 6 648 de F CFA au financement des activités statistiques, notamment le RGA et d'autres activités d'envergure. Quant à l'Etat, il est intervenu à hauteur de 5 524 millions de FCFA, soit 41,6% des dépenses. Quant aux Collectivités Territoriales (CT), leurs apports au financement des activités est passé d'un (1) million en 2023 à 5 millions de F CFA en 2024, soit 0,06%.



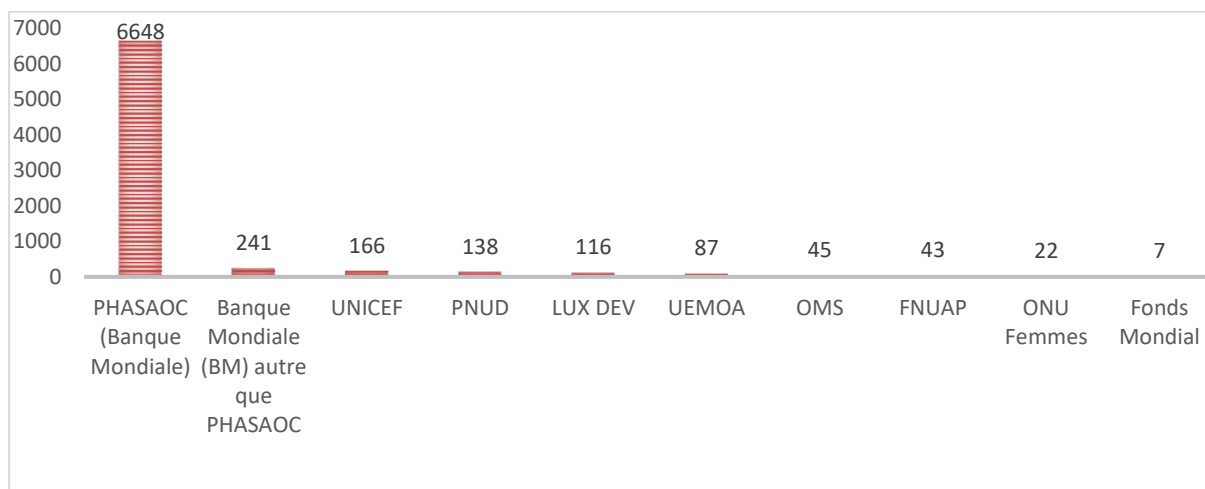
**Tableau 9 : Répartition du coût des activités réalisées par sources de financement en 2024 (en millions de FCFA)**

Sources de financement	Activités réalisées			Pourcentage (%)	Rappel 2023 (%)
	Programmées	Non programmées	Total		
Etat	5 515	9	5 524	41,6	22,4
CT	5	0	5	0,06	0,02
PTF	7 724	34	7 758	58,4	77,6
<b>Total</b>	<b>13 243</b>	<b>43</b>	<b>13 286</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Dans le financement des activités statistiques, les PTF jouent un rôle très important. Ainsi, le graphique 1 montre que les principaux partenaires intervenus dans l'accompagnement de la statistique sont : la Banque mondiale, l'UNICEF, le PNUD, le LUX DEV, l'UEMOA, OMS, le FNUAP, l'ONU Femmes et le Fonds Mondial dont la contribution varie entre 6 648 millions pour la Banque Mondiale à travers le programme PHASAOOC et 7 millions de FCFA au compte du Fonds Mondial.

**Graphique 1 : Part des principaux PTF dans le financement des activités statistiques en 2024 en %**



Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.3. Principaux résultats atteints en 2024

Cette partie retrace les principaux résultats obtenus au cours de l'année 2024 conformément au statut de programmation et de réalisation des activités.

De la mise en œuvre du PAAS 2024, 177 activités ont été réalisées (61,88%) contre 109 non réalisées. Cela s'explique principalement par des problèmes financiers. Cependant, 2 activités non programmées (1,7%) ont également été réalisées, en l'occurrence l'Elaboration d'un recueil de données de 2011 à 2023 du secteur Eau et Environnement et le Développement du système intégré de gestion des dossiers judiciaires (SIGDJ). Le nombre d'activités réalisées (programmées et non programmées) a connu une baisse de 4 % entre 2023 et 2024. Le taux global de réalisation des activités (programmées et non

programmées) est de 62,15%. Nous observons un maintien de la qualité de la planification avec 1,7% d'activités réalisées non programmées contre 1,6% en 2023. Cela peut s'expliquer principalement par le développement de la culture de la planification.

**Tableau 10 : Etat de réalisation des activités selon le statut de programmation et de réalisation par catégorie de structures en 2024**

Catégories de structures du SSN	Activités programmées réalisées	Activités programmées non réalisées	Activités réalisées non programmées	Total des activités
INSTAT	55	24	0	79
CPS	33	35	2	70
DRPSIAP	16	5	0	21
Services Centraux	33	27	0	60
Observatoires	37	13	0	50
Projets et Programmes	2	5	0	7
Organismes personnalisés	1	0	0	1
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>109</b>	<b>2</b>	<b>288</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.4. Evolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par axe du SDS de 2020 à 2024

Ce chapitre traite de la performance du SSN dans l'exécution des activités programmées de 2020 à 2024 en rapport avec les quatre (04) axes stratégiques du SDS.

L'Axe 1 se distingue par une performance relativement stable et élevée sur la période avec un taux d'exécution supérieur à 65% sur toute la période, atteignant même 88% en 2022. Le taux d'exécution pour cet axe est resté constant entre 2023 et 2024 qui serait dû aux efforts grandissants de renforcement des capacités institutionnelles du SSN, notamment l'élaboration du SDS 4.

L'Axe 2 a connu une amélioration notable de 46% en 2020 à 79% en 2022, il a subi une chute drastique en 2023 avec une légère reprise à la hausse en 2024 (58%). Cette chute peut être mise en relation avec la prépondérance des activités relatives à la gestion du système statistique et à l'amélioration de la production statistique

Pour l'Axe 3, le taux d'exécution est passé de 54% en 2020 à 76% en 2022. Cependant, s'en est suivie une baisse continue jusqu'en 2024. La non production à date des annuaires statistiques de certaines autorités statistiques explique en partie cette tendance.

Le taux de réalisation pour l'Axe 4 est passé de 59% à 76% entre 2020 et 2021 pour atteindre 69% en 2022. A partir de 2023, il enregistre une baisse en passant de 57% à 54%. Cette tendance peut s'expliquer par les difficultés financières connues par le SSN occasionnant la priorisation des activités.

De façon générale, le taux de réalisation des activités du SDS a connu une tendance baissière de 2022 à 2024 en passant de 76% à 62%.

**Tableau 11 : Evolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par Axe du SDS de 2020 à 2024**

Axe	2020			2021			2022			2023			2024		
	Plan	Real	%	Plan	Real	%	Plan	Real	%	Plan	Real	%	Plan	Real	%
Axe 1	27	18	67	26	19	73	32	28	88	32	26	81	48	39	81
Axe 2	72	33	46	62	41	66	57	45	79	56	32	57	40	23	58
Axe 3	112	61	54	129	85	66	111	84	76	109	72	66	111	70	63
Axe 4	68	40	59	78	59	76	75	52	69	94	54	57	87	47	54
<b>TOTAL</b>	<b>279</b>	<b>152</b>	<b>54</b>	<b>295</b>	<b>204</b>	<b>69</b>	<b>275</b>	<b>209</b>	<b>76</b>	<b>291</b>	<b>182</b>	<b>63</b>	<b>286</b>	<b>179</b>	<b>62</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.4.1. Axe Stratégique I : Amélioration de la gestion du SSN

Le tableau 13 présente le nombre d'activités selon le statut de programmation et par axe. L'axe 1 vise à adapter le cadre légal et organisationnel et à rendre plus efficace la coordination des activités du SSN. L'évaluation annuelle de celui-ci montre que parmi 48 activités, 39 sont programmées réalisées, aucune activité n'est réalisée hors programmation. Cependant, 9 activités n'ont pu être réalisées bien que programmées contre 6 en 2023.

### 3.4.2. Axe Stratégique II : Renforcement des capacités du SSN

L'objectif de cet axe est la dotation en ressources humaines qualifiées des structures du SSN, leur équipement et le financement durable de leurs activités. Au cours de l'année 2024, sur un total de 40 activités, 23 ont été programmées réalisées et aucune activité n'a été réalisée hors programmation. On retient également 17 activités programmées non réalisées contre 24 en 2023.

### 3.4.3. Axe Stratégique III : Amélioration de la production statistique

Cet axe vise l'amélioration de la qualité de la production statistique et son développement afin de mieux couvrir les besoins de tous les utilisateurs de statistiques. Il s'agit, entre autres, d'adapter et de diffuser les normes pour les statistiques administratives, les enquêtes spécifiques et les recensements, de produire les annuaires statistiques (surtout sectoriels et régionaux) et de réaliser des enquêtes spécifiques et des recensements. En 2024, cet axe totalisait 111 activités pour lesquelles 70 ont été programmées et réalisées, soit un taux de réalisation de 63,06%. Cependant, les 41 activités programmées n'ont pas été réalisées et aucune activité non programmée n'a été réalisé et aucune activité non programmée n'a été réalisée.

### 3.4.4. Axe Stratégique IV : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques

L'objectif de cet axe est de contribuer à la valorisation et la diffusion des données statistiques. Il vise également la promotion de leur utilisation, notamment dans les prises de décision. En 2024, cet axe avait 89 activités parmi lesquelles 45 ont été programmées réalisées et 2 réalisées non programmées. Par ailleurs, 42 activités programmées n'ont pas connu de réalisation.

La raison de réalisation des activités hors programmation s'explique par les demandes du gouvernement et des PTF ainsi que les besoins propres des services.

En résumé, l'axe 1 « **Amélioration de la gestion du SSN** » est le plus performant en termes de réalisation des activités avec un taux d'exécution de 81 %, qui s'expliquerait par les efforts déployés par l'Etat et ses partenaires dans la modernisation et la coordination au sein du SSN.

**Tableau 12 : Nombre d'activités selon le statut de programmation et de réalisation par axe en 2024**

Catégories de structures du SSN	Activités programmées réalisées	Activités programmées non réalisées	Activités réalisées non programmées	Total des activités
Axe 1	39	9	0	48
Axe 2	23	17	0	40
Axe 3	70	41	0	111
Axe 4	45	42	2	89
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>109</b>	<b>2</b>	<b>288</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

## 3.5. Synthèse

### 3.5.1. Activités programmées réalisées et réalisées non programmées en 2024

En 2024, les structures du SSN ont réalisé 177 des activités du PAAS, soit un taux de réalisation de 62%. Ce taux est à la baisse par rapport à 2023 où il était de 63%. Par ailleurs, seulement 2 activités non programmées ont été réalisées contre 3 en 2023 d'où une amélioration de la qualité de la planification.

En outre, de l'analyse, il ressort une diminution dans la réalisation des activités programmées, soit une variation de -4% entre 2023 et 2024 du nombre d'activités programmées réalisées. On constate une baisse de 2% du nombre des activités programmées non réalisées entre 2023 et 2024. Il a été aussi enregistré une diminution du nombre d'activités non programmées réalisées qui est passé de 3 à 2 sur la même période. Cependant, il a augmenté de manière significative en 2023 (107 activités) et a continué à augmenter légèrement en 2024 (109 activités), affichant une variation de +2% entre 2023 et 2024.

**Tableau 13 : Evolution de la situation des activités statistiques de 2020 à 2024**

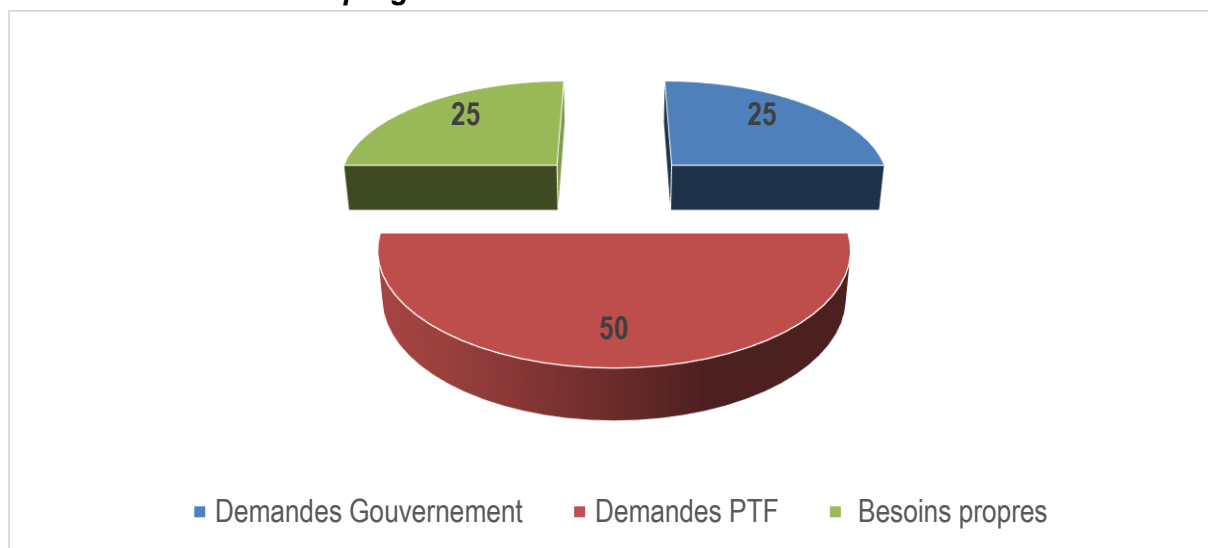
Activités	2020	2021	2022	2023	2024	Variation 2023-2024
Programmées réalisées	152	204	209	184	177	-4%
Non programmées réalisées	33	10	28	3	2	-33%
<b>Total réalisé</b>	<b>185</b>	<b>214</b>	<b>237</b>	<b>187</b>	<b>179</b>	<b>-4%</b>
Programmées non réalisées	128	91	66	107	109	2%
<b>Taux de réalisation des activités programmées</b>	<b>54%</b>	<b>69%</b>	<b>76%</b>	<b>63%</b>	<b>62%</b>	

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

Malgré une volonté affichée de faire du SDS, le document de référence en matière de programmation, des activités statistiques non programmées figurent dans les réalisations (2 en 2024 contre 3 en 2023), mais avec un nombre non négligeable d'activités programmées non réalisées (109 en 2024 contre 107 en 2023). Cette situation interpelle les structures du SSN, qui semblent programmer un nombre élevé d'activités sans que les capacités techniques et financières ne soient toujours disponibles.

Pour les activités réalisées non programmées, la demande provient essentiellement des PTF (50%), tandis que le Gouvernement et les besoins propres des structures du SSN représentent chacun une proportion de 25%.

**Graphique 2 : Répartition (%) des Principales raisons de la réalisation des activités non programmées**



Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.5.2. Analyse des activités par catégorie de structures

L'analyse de la proportion des activités selon le statut de programmation et de réalisation par catégorie de structures en 2024 montre que les organismes se distinguent avec un taux de réalisation de 100% des activités programmées. Les DRPSIAP et les Observatoires affichent également de très bons taux de réalisation, respectivement 76% et 74%. L'INSTAT a réalisé 69,6% de ses activités programmées. Les Services Centraux et le CPS ont des taux de réalisation plus faibles, à 55,0% et 47,1% respectivement. Les Projets et Programmes affichent le taux de réalisation le plus bas pour les activités programmées, avec seulement 28,6%. En moyenne, 61,5% des activités programmées ont été réalisées.

Seules les CPS présentent un faible pourcentage d'activités réalisées non programmées, soit 2,9%. La moyenne totale des activités réalisées non programmées est de 0,7%.

Les Projets et Programmes ont le pourcentage le plus élevé d'activités programmées non réalisées, soit 71,4%. Cela est cohérent avec leur faible taux de réalisation des activités programmées. Les CPS ont également un pourcentage élevé d'activités non réalisées (50,0%). Les Services Centraux affichent 45,0% d'activités programmées non réalisées. L'INSTAT, les Observatoires et les DRPSIAP ont des pourcentages plus faibles, respectivement 30,4%, 26,0% et 23,8%. Les Organismes personnalisés n'a

aucune activité programmée non réalisée. En moyenne, 37,8% des activités programmées n'ont pas été réalisées.

**Tableau 14 : Proportion des activités (%) selon le statut de programmation et de réalisation par catégorie de structures en 2024**

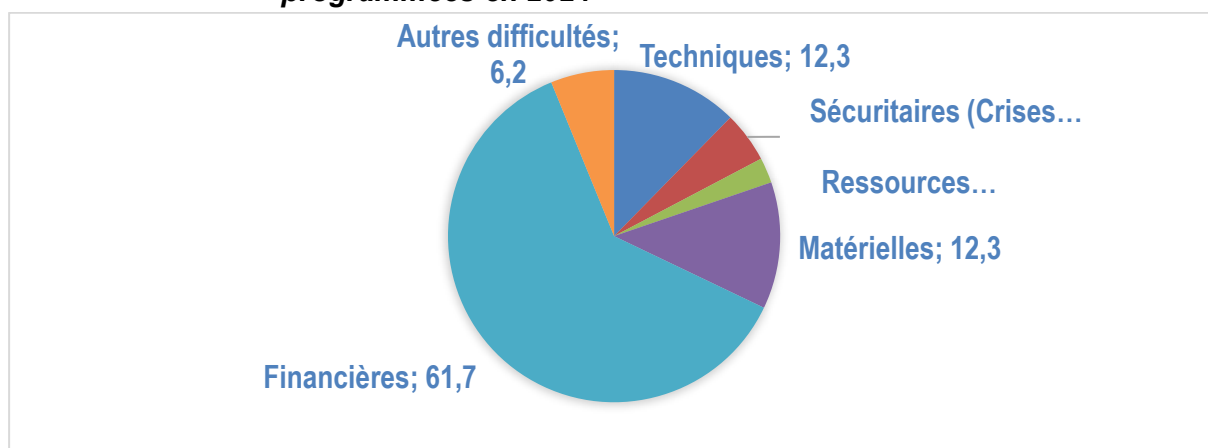
Catégories de structures du SSN	Activités programmées réalisées %	Activités réalisées non programmées %	Activités programmées non réalisées %	Total des activités
INSTAT	69,6	0,0	30,4	100,0
CPS	47,1	2,9	50,0	100,0
DRPSIAP	76,2	0,0	23,8	100,0
Services Centraux	55,0	0,0	45,0	100,0
Observatoires	74,0	0,0	26,0	100,0
Projets et Programmes	28,6	0,0	71,4	100,0
Organismes personnalisés	100,0	0,0	0,0	100,0
<b>Total</b>	<b>61,5</b>	<b>0,7</b>	<b>37,8</b>	<b>100,0</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

### 3.5.3. Principales difficultés rencontrées dans la réalisation des activités programmées

En 2024, les structures ont globalement éprouvé des difficultés de plusieurs natures limitant plus ou moins la performance des autorités statistiques dans l'exécution de leurs activités. En effet, les problèmes financiers sont évoqués pour expliquer la non-exécution des activités principalement. Elles sont suivies par les difficultés techniques et matérielles comme problème entravant la réalisation de certaines activités programmées, en plus des difficultés financières. La situation sécuritaire du pays et les problèmes et organisationnels (retard de mobilisation de financement des partenaires, modification du plan de travail initial etc.) sont aussi cités parmi les raisons de la non réalisation de certaines activités. Le graphique suivant présente les principaux types de difficultés rencontrées par les structures du SSN dans la réalisation des activités.

**Graphique 3 : Principales difficultés rencontrées dans la réalisation des activités programmées en 2024**



Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

## 4. ANALYSE DES RISQUES LIES A LA REALISATION DES ACTIVITES

### 4.1. Risques identifiés

Les risques majeurs se répartissent en plusieurs catégories :

- **Financiers** : absence ou non-décaissement des fonds à temps, non-acquisition du complément budgétaire, et autres problèmes liés à la mobilisation des ressources financières.
- **Sécuritaires et Politiques** : insécurité, terrorisme, instabilité politique, baisse de la volonté politique.
- **Humains et Organisationnels** : capacités inégales des ressources humaines, ressources limitées (en raison d'enquêtes ou de recensements), corruption, népotisme, grèves répétitives.
- **Opérationnels et Exogènes** : crises sanitaires (COVID-19, Dengue), coupures d'électricité, modification du plan de travail.

### 4.2. Analyse des risques matérialisés en 2024<sup>1</sup>

Sur 53 risques matérialisés, les problèmes financiers sont prédominants, représentant plus de 60% des cas. Le non-décaissement des fonds à temps (60,4%) est le risque le plus fréquent. L'insécurité et le terrorisme constituent des facteurs externes significatifs (13,2%), suivis par la corruption et le népotisme (7,5%), l'instabilité politique et les coupures d'électricité (chacun 5,7%).

Les risques financiers ont dominé tous les axes d'intervention du SSN :

- **Axe 1 (Gestion du SSN)** : Principalement affecté par le non-décaissement des fonds (77,8%).
- **Axe 2 (Renforcement des capacités)** : Également impacté par les problèmes de financement (33,3%).

<sup>1</sup> Voir annexes (tableau 16)

- **Axe 3 (Production statistique)** : Cet axe concentre le plus grand nombre de risques identifiés notamment le non-décaissement des fonds (57,1%), la non-acquisition du budget (32,1%) et l'insécurité (21,4%).
- **Axe 4 (Analyse, diffusion et utilisation des données)** : Fortement impacté par les problèmes de financement (61,5%).

### 4.3. Impacts et priorités par axe et structure

Sur un total de 60 risques identifiés, la majorité (51,7%) ont un impact modéré, tandis que 28,3% sont mineurs et 20% majeurs.

- L'**Axe 3 (Amélioration de la production statistique)** est le plus exposé (30 risques), avec une forte concentration de risques modérés (53,3%) et majeurs (26,7%). C'est le défi central.
- Les **CPS et la DRPSIAP** sont les structures les plus confrontées aux risques à impact majeur (33,3% chacune) et modéré (55,6% chacune), soulignant leur rôle central et les défis importants qu'elles rencontrent.

L'analyse par catégorie de structure révèle une concentration significative des problèmes de financement

- Le **non-décaissement des fonds à temps** (60,4% des risques matérialisés) impacte la quasi-totalité des structures, en particulier les CPS (61,1%) et les Services Centraux (88,9%).
- La **non-acquisition du complément du budget** (37,7%) est très présente, notamment aux Services Centraux (100%) et aux Observatoires (71,4%).
- L'**absence de financement** (22,6%) est moins fréquente mais critique, touchant davantage les DRPSIAP (44,4%) et les CPS (22,2%).

D'autres risques comme l'insécurité et le terrorisme, l'instabilité politique, la corruption/népotisme et les coupures d'électricité, bien que moins fréquents, ont des impacts localisés et qualitatifs non négligeables.

En définitive, l'amélioration de la production statistique (Axe 3) représente le principal point de vigilance stratégique. La sécurisation et la fluidification des flux financiers doivent être la priorité absolue pour l'ensemble des catégories de structures du SSN. Des efforts ciblés sont nécessaires, en particulier au sein des CPS et des DRPSIAP, où les impacts potentiels des risques sont les plus élevés. La gestion des risques modérés est une priorité transversale, tandis que les risques mineurs nécessitent une attention de routine.



## CONCLUSION

Le suivi-évaluation du SDS 2020-2024 repose sur l'élaboration annuelle d'un rapport d'activités statistiques, élaboré par le Comité préparatoire de la revue annuelle du SDS, en concertation avec l'ensemble des acteurs impliqués dans le processus.

La planification se veut flexible, intégrant non seulement les activités planifiées conformément au SDS, mais aussi d'autres initiatives non prévues, jugées pertinentes pour l'atteinte des objectifs fixés. Le rapport d'évaluation est ainsi élaboré par le Secrétariat technique, avec l'appui du Comité préparatoire.

Pour l'année 2024, sur un total de 288 activités programmées par l'ensemble des structures du SSN, 177 ont été réalisées, tandis que 109 ne l'ont pas été. Le taux d'exécution physique du PAAS 2024 s'établit donc à 61,88 %, enregistrant une baisse de 1,32 point de pourcentage par rapport à 2023. Par ailleurs, deux activités non planifiées ont été menées à bien à la demande du Gouvernement, des Partenaires Techniques et Financiers (PTF), ou pour répondre à des exigences spécifiques.

La réalisation de ces activités a mobilisé 671 personnes, dont 645 employés permanents (178 femmes, 467 hommes) et 52 temporaires (2 femmes, 50 hommes). Le coût total s'élève à 13 286 millions de FCFA, dont 13 243 millions pour les activités programmées et 43 millions pour les activités non planifiées.

Le rapport bilan est validé lors de la revue annuelle du SDS, un forum de discussion et de partage d'informations sur les activités du SSN. Lors de cette revue, le bilan des activités de l'année précédente ainsi que le PAAS sont présentés et analysés.

L'instabilité des performances dans la mise en œuvre des activités du SDS, notamment le taux de réalisation du plan d'action initial, ainsi que la nécessité d'un examen approfondi, tant sur le plan technique (revues techniques) que politique par l'ensemble des acteurs concernés méritent une attention particulière.

## ANNEXES

## Annexe 1 : Tableaux des risques

**Tableau 15 : Réalisation des risques potentiels qui se sont matérialisés par Axe du SDS**

Risques	Axe 1 : Amélioration de la gestion du SSN		Axe 2 : Renforcemen t des capacités du SSN		Axe 3 : Amélioration de la production statistique		Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques		Total	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
Absence de financement	2	22,2	1	33,3	8	28,6	1	7,7	12	22,6
Non décaissement des fonds à temps	7	77,8	1	33,3	16	57,1	8	61,5	32	60,4
Non acquisition du complément du budget	2	22,2	1	33,3	9	32,1	8	61,5	20	37,7
Insécurité et terrorisme	1	11,1	0	0,0	6	21,4	0	0,0	7	13,2
Instabilité politique	0	0,0	0	0,0	3	10,7	0	0,0	3	5,7
Baisse de la volonté politique du gouvernement de soutenir la statistique	0	0,0	0	0,0	1	3,6	0	0,0	1	1,9
Corruption et népotisme	0	0,0	0	0,0	3	10,7	1	7,7	4	7,5
Coupures intempestives d'électricité	0	0,0	0	0,0	3	10,7	0	0,0	3	5,7
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>	<b>3</b>	<b>100,0</b>	<b>28</b>	<b>100,0</b>	<b>13</b>	<b>100,0</b>	<b>53</b>	<b>100,0</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

**Tableau 16 : Répartition des risques potentiels qui se sont matérialisés par catégorie de structures**

Risques	INSTAT		CPS		DRPSIAP		Services Centraux		Observatoires		Projets et Programmes		Total	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
Absence de financement	2	22,2	4	22,2	4	44,4	2	22,2	0	0,0	0	0,0	12	22,6
Non décaissement des fonds à temps	6	66,7	11	61,1	4	44,4	8	88,9	2	28,6	1	100,0	32	60,4
Non acquisition du complément du budget	0	0,0	6	33,3	0	0,0	9	100,0	5	71,4	0	0,0	20	37,7
Insécurité et terrorisme	0	0,0	1	5,6	2	22,2	4	44,4	0	0,0	0	0,0	7	13,2
Instabilité politique	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	33,3	0	0,0	0	0,0	3	5,7
Baisse de la volonté politique du gouvernement de soutenir la statistique	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	11,1	0	0,0	0	0,0	1	1,9
Corruption et népotisme	0	0,0	2	11,1	0	0,0	2	22,2	0	0,0	0	0,0	4	7,5
Coupures intempestives d'électricité	1	11,1	2	11,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	5,7
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>	<b>18</b>	<b>100,0</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>	<b>7</b>	<b>100,0</b>	<b>1</b>	<b>100,0</b>	<b>53</b>	<b>100,0</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

**Tableau 17 : Risques liés aux activités d'envergure du PAAS 2024**

Activité	Risques Identifiés
Elaboration des statistiques d'état civil (INSTAT/DSDS)	- Sous-déclaration des événements d'état civil (mariages, naissances, décès)
	- Qualité des données (erreurs de saisie, doublons)
	- Accès limité aux registres dans certaines zones
	- Risque de confidentialité des données personnelles
Mercuriale des prix en année 2025 (INSTAT/DSDS)	- Fluctuations imprévues des prix (instabilité économique)
	- Erreurs de collecte (échantillonnage non représentatif)
	- Manipulation des données par les commerçants
	- Délais de publication retardant l'utilisation par les décideurs
Production de l'indice du chiffre d'affaires (ICA) (INSTAT/DCNC)	- Non-réponse des entreprises (biais de couverture)
	- Erreurs dans les déclarations financières
	- Problèmes d'agrégation des données (secteurs informels non inclus)
	- Cyber-risques (fuite de données sensibles)
Mise à jour de la Base de données socio-économiques Malikunnafoni (INSTAT/DADD)	- Données obsolètes ou incomplètes
	- Problèmes d'interopérabilité entre systèmes
	- Pannes techniques (serveurs, sauvegarde)
	- Accès non autorisé à la base de données

Activité	Risques Identifiés
Recensement Général Agricole (CPS/SDR)	- <b>Logistique difficile</b> (zones rurales inaccessibles)
	- <b>Sous-déclaration des exploitations</b> (méfiance des agriculteurs)
	- <b>Biais saisonniers</b> (période de collecte inadéquate)
	- <b>Coûts élevés</b> (dépassement budgétaire)
Enquête Agricole de Conjoncture (CPS/SDR)	- <b>Variabilité climatique</b> affectant les résultats
	- <b>Erreurs d'échantillonnage</b> (choix des ménages)
	- <b>Retards dans la collecte</b> (conflits, insécurité)
	- <b>Mauvaise interprétation des indicateurs</b>
Production des comptes de la santé (CPS/SSDSPF)	- <b>Données manquantes</b> (établissements non couverts)
	- <b>Problèmes de classification</b> (dépenses publiques vs privées)
	- <b>Manque de coordination</b> entre acteurs de santé
	- <b>Utilisation politique des résultats</b>
Organisation des enseignements (CFP-STAT)	- <b>Absentéisme des formateurs</b>
	- <b>Pénurie de matériel pédagogique</b>
	- <b>Faible participation</b> des agents statistiques
	- <b>Non-alignement</b> avec les besoins du marché
Evaluation des SDAU/SDU (DNAT)	- <b>Données urbaines obsolètes</b>
	- <b>Conflits d'intérêts</b> avec les autorités locales
	- <b>Méthodologie non standardisée</b>
	- <b>Retards dans les rapports</b>
Suivi de la Stratégie Nationale de Développement (CT/CSLP)	- <b>Indicateurs mal définis</b>
	- <b>Manque de données actualisées</b>
	- <b>Biais de reporting</b> (vouloir montrer des progrès)
	- <b>Faible utilisation des résultats</b>
Annuaire du SLIS 2024 (DGSHP)	- <b>Sous-déclaration des cas de maladies</b>
	- <b>Problèmes de qualité</b> (doublons, erreurs de codage)
	- <b>Cyberattaques</b> sur les données sensibles
	- <b>Délais de validation</b> retardant la publication
Étude prospective sur le marché du travail (ONEF)	- <b>Données obsolètes sur les métiers du numérique</b>
	- <b>Faible participation des entreprises</b>
	- <b>Biais de projection</b> (méthodes inadéquates)
	- <b>Inadéquation entre formation et emploi</b>
Suivi des mercuriales agricoles (OMA)	- <b>Manipulation des prix par les intermédiaires</b>
	- <b>Pénurie de données en temps réel</b>
	- <b>Problèmes logistiques</b> (collecte dans les marchés ruraux)
	- <b>Fluctuations imprévues</b> (crise climatique, inflation)
Appui au fonctionnement de l'ONDD	- <b>Manque de financement durable</b>
	- <b>Faible coordination</b> entre institutions
	- <b>Données démographiques incomplètes</b>
	- <b>Risque politique</b> (utilisation partisane des résultats)
Annuaire statistique des villes du Mali (ONAV)	- <b>Données urbaines fragmentées</b>
	- <b>Mauvaise qualité des sources administratives</b>
	- <b>Retards dans les mises à jour</b>

Activité	Risques Identifiés
	- Sous-estimation des populations vulnérables
Enquête Nationale de Sécurité Alimentaire (SAP)	- Insécurité limitant l'accès aux zones critiques
	- Biais de déclaration (ménages sous-estimant leurs besoins)
	- Problèmes logistiques (transport, stockage des données)
	- Urgence humanitaire faussant les résultats

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

## Annexe 2 : Tableaux synoptiques

**Tableau 18 : Coûts (montants prévisionnels en FCFA) des activités programmées réalisées en 2024 par source de financement selon l'axe stratégique, l'objectif opérationnel, le résultat attendu, l'activité et la structure de production**

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National	Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer le cadre institutionnel et organisationnel	Résultat 1.1.1 : Une large diffusion de la Loi statistique et de ses textes d'application est assurée	Act. 1.1.1.01. Veille sur la régularité des procédures comptables financières administratives et opérationnelle	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0
			Act. 1.1.1.02. Veille sur l'exécution des procédures de contrôle interne	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0
			Act. 1.1.1.03. Production d'un rapport de contrôle interne	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0
			Act. 1.1.1.04. Organisation et accompagnement des missions d'audit externe	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0
			Act. 1.1.1.05. Suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions ponctuelles d'inspection et d'audit externe	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0
			Act. 1.1.1.06. Suivi de la mise en œuvre des recommandations du comité de gestion	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé	
			Act. 1.1.1.07. Voyage d'étude et d'échanges d'expériences	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	0	0		0	0	
		Résultat 1.1.2 : La fonction statistique dans les ministères est organisée	Act. 1.1.2.01. Organisation des réunions semestrielles du CNPD et du CNSE de la CIPD+25 du produit 5 et de l'atelier de	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	300 000	0	300 000	
			Act. 1.1.2.01. Apporter un appui au fonctionnement de l'ONDD et des organes de gestion et de coordination des questions d	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	37 176 834	0	0	0	37 176 834	
			Act. 1.1.2.03. Assurer la prise en charge du personnel et accessoires	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	32 161 000	0	0	0	32 161 000	
			Act. 1.1.2.04. Assurer la prise en charge des factures d'électricité, Téléphone, et Internet	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	318 133	0	0	0	318 133	
			Act. 1.1.2.05. Assurer le fonctionnement du point focal de la composante 3.2	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	0	0			0	0
				Act. 1.2.1.01. Réunions statutaires du CNS	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	10 000 000	0	10 000 000
	Objectif opérationnel	Résultat 1.2.1 : Les sessions du CNS sont régulièrement	Act. 1.2.1.01. Organisation des réunions du comité de	2001 CPS/SDR-CPS du Secteur Développement Rural	5 000 000	0	0	0	5 000 000	



Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			coordination de la CPS/SDR (Année 2024)						
		Résultat 1.2.2 : Les réunions des commissions spécialisées sont régulièrement organisées	Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat		0	0	0	0
			Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SSDSPF	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0		0	0
			Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SCI	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration	4 000 000	0	0	0	4 000 000
			Act. 1.2.2.01. Organisation de la session du Comité de coordination Statistique du secteur de la Justice	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	250 000	0	500 000	0	750 000
			Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS-SATFPSI	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)	700 000	0	0	0	700 000
			Act. 1.2.2.01. Organisation des réunions du comité scientifique	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	2 000 000	0	0	0	2 000 000
			Act. 1.2.2.02. Organisation des	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation		0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			réunions du comité technique						
			Act.1.2.2.05. Réunions statutaires des commissions spécialisées du CNS	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	8 617 500	0	8 617 500
		Résultat 1.2.3 : Un programme pluriannuel d'activités statistiques est élaboré et mis à jour chaque année	Act.1.2.3.01. Elaboration de la Vision Mali 2063 et de la SNEDD	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	400 000 000	0	0	0	400 000 000
			Act.1.2.3.02. Elaboration d'un programme Décennal 2025-2034 de développement du secteur de la Justice et son plan d'action quinquennal 2025-2029.	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	0	0	57 000 000	0	57 000 000
			Act.1.2.3.07. Organisation de l'atelier de planification 2024	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	2 000 000	0	0	0	2 000 000
			Act.1.2.4.01. Organisation de la revue annuelle du SDS 2024-2025 (sessions technique et politique)	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	14 938 060	0	14 938 060
		Résultat 1.2.4 : Un programme annuel de travail de l'année n+1 et un rapport d'activités statistiques de l'année n-1 sont	Act.1.2.4.02. Opérationnalisation de la Vision Mali 2063 et suivi évaluation de la SNEDD	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté		0	0	0	0
			Act.1.2.4.28. Élaboration des Programmes Annuels d'Activités statistiques (RAAS)	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	10 000 000	0	10 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act.1.2.4.29. Élaboration du Rapport Annuel d'Activités Statistiques (RAAS)	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	10 000 000	0	10 000 000
		Résultat 1.2.5 : Une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale du SDS sont réalisées	Act. 1.2.5.02. Evaluation de la mise en œuvre du plan d'action de la Politique Nationale de la Population (PNP)	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	7 000 000	0	7 000 000
			Act.1.2.5.30. Évaluation à mi-parcours du SDS 2020-2024	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle		0	0	0	0
			Act.1.2.5.31. Élaboration du Cadre de Mesure de Résultat	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0		0	0
			Act.1.2.6.01. Validation du document de la revue	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie	3 000 000	0	0	0	3 000 000
		Résultat 1.2.6 : Les revues annuelles (technique et politique) sont organisées chaque année	Act. 1.2.6.01. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SCJ	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse	1 500 000	0	0	0	1 500 000
			Act.1.2.6.01. Revue annuelle de l'UNICEF de la région	3003 DRPSIAP/SIKASSO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Sikasso	0	0	9 400 000	0	9 400 000
			Act.1.2.6.01. Tenue des revues semestrielles et annuelles chaque année avec l'UNICEF	3009 DRPSIAP/TAOUDENNI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Taoudenni	0	0	2 003 500	0	2 003 500

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 1.2.6.02. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	1 500 000	0	0	0	1 500 000
			Act. 1.2.6.02. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SSDSPF	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0	5 000 000	0	5 000 000
			Act. 1.2.6.02. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SCI	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration	4 000 000	0	0	0	4 000 000
			Act. 1.2.6.02. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SATFPSI	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)	2 554 230	0	0	0	2 554 230
			Act. 1.2.6.02. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SICAETIP	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	8 000 000	0	0	0	8 000 000
			Act.1.2.6.02. Revue annuelle	3001 DRPSIAP/KAYES-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Kayes	0	0	18 000 000	0	18 000 000
			Act.1.2.6.02. La revue annuelle du programme de coopération Mali-UNICEF de la région de Koulikoro	3002 DRPSIAP/KOULIKORO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Koulikoro	0	0	12 000 000	0	12 000 000
			Act.1.2.6.02. Revue semestrielle du programme de coopération Mali UNICEF	3007 DRPSIAP/GAO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Gao	0	0	2 400 000	0	2 400 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 1.2.6.03. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SJ	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	2 000 000	0	0	0	2 000 000
			Act.1.2.6.03. Revue annuelle du programme de coopération Mali UNICEF	3007 DRPSIAP/GAO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Gao	0	0	2 500 000	0	2 500 000
			Act.1.2.6.03. Elaboration du Rapport 2023 de mise en œuvre du CREDD	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	25 800 000	0	0	0	25 800 000
			Act.1.2.6.05. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0		0	0
<b>Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN</b>	<b>Objectif opérationnel 2.1 : Disposer de personnels motivés et qualifiés en statistique et en</b>	<b>Résultat 2.1.2 : La formation continue du personnel du SSN est assurée</b>	Act. 2.1.2.01. Renforcement des capacités en élaboration des comptes économiques environnementaux	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0		0	0
			Act. 2.1.2.01. Formation en Excel avancé appliqué à la modélisation	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.01. Organisation du concours d'entrée à l'IFORD	4001 CFP-STAT-Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement	1 950 000	0	0	0	1 950 000
			Act.2.1.2.02. Formation du personnel de la CPS sur les outils de suivi évaluation	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie		0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 2.1.2.02. Renforcement des capacités des producteurs sur les outils de collecte des données	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.02. Formation sur les techniques de prévision et de modélisation avec Eviews	4003 DNP-Direction Nationale de la Planification du Développement		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.02. Organisation des cours de soutien	4001 CFP-STAT-Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement	0	0	90 000 000	0	90 000 000
			Act. 2.1.2.03. Formation sur les techniques d'analyse statistique des cadres et les points focaux chargés de la produc	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.03. Formation des cadres de la DNP, de l'ONDD et de la CT-CSLP sur l'élaboration et le suivi-évaluation des	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	3 000 000	0	3 000 000
			Act. 2.1.2.03. Formation pour la prise en compte du changement climatique dans les techniques de prévision et de modélisation	4003 DNP-Direction Nationale de la Planification du Développement		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.03. Organisation du	4001 CFP-STAT-Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement	1 530 000	0	0	0	1 530 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			concours d'entrée au CFP-STAT						
			Act. 2.1.2.04. Création de la base de données	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0		0	0
			Act. 2.1.2.04. Renforcement des capacités du personnel judiciaire en matière statistique et de suivi-évaluation	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	0	0		0	0
			Act. 2.1.2.04. Formation sur les outils de suivi-évaluation des projets/programmes financés sur le Budget Spécial d'	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.04. Organisation des enseignements	4001 CFP-STAT-Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement	1 500 000	0	0	0	1 500 000
			Act. 2.1.2.05. Formation sur la Budgétisation en mode programme et la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.06. Formation des points focaux sur l'utilisation du système d'information sécurisé d'analyse et de p	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.06. Renforcer les capacités techniques de 05 staff de l'ONDD,	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	0	0	5 000 000	0	5 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			de la DNP et de la CT/CSLP sur les techniques						
			Act. 2.1.2.07. Elaborer une stratégie de communication et de plaidoyer pour l'ONDD	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	4 972 144	0	0	0	4 972 144
			Act. 2.1.2.08. Suivi de la mise en œuvre des recommandations du conseil d'administration	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne		0	0	0	0
			Act. 2.1.2.08. Organiser un atelier de formation sur la budgétisation sensible au dividende (BSDD) sur la base de l'é	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	2 477 630	0	0	0	2 477 630
			Act. 2.1.2.09. Organiser avec l'appui technique du CREG une session de renforcement des capacités des membres de l'équi	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	0	0	23 700 000	0	23 700 000
			Act. 2.1.2.10. Assurer la participation des experts de l'ONDD et de l'équipe de recherche sur les NTA aux rencontres	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique		0		0	0
			Act. 2.1.2.11. Appuyer l'organisation d'une session de 2 jours pour la restitution des résultats des analyses sur le div	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique		0		0	0



Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé	
			Act.2.1.2.32. Renforcement des capacités des points focaux de la revue	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	12 041 400	0	12 041 400	
			Act.2.1.2.34. Formation des chefs de division de l'INSTAT sur les logiciels de gestion, de planification et de suivi	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	0	0		
		Résultat 2.1.3 : Un profil de carrière des agents du SSN est élaboré et mis en œuvre	Act. 2.1.3.01. Evaluation du cadre organique de l'INSTAT	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
			Act. 2.1.3.02. Suivi des clauses de l'Accord d'Etablissement	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
			Act. 2.1.3.03. Suivi de la mise en œuvre du plan de formation	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
			Act. 2.1.3.04. Elaboration/Mise à jour du fichier du personnel	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
			Act. 2.1.3.05. Evaluation d'un plan de recrutement et de redéploiement du personnel	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
			Act. 2.1.3.06. Gestion des carrières	1007 INSTAT/CGRHF-Cellule de Gestion des Ressources Humaines	0	0	0	0	0	
		Objectif opérationnelle	Résultat 2.2.1 : Les structures du SSN	Act. 2.2.1.01. Elaboration du plan de passation des marchés	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0
				Act. 2.2.1.02. Elaboration du Budget Programmes	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 2.2.1.03. Suivi de la construction et de l'équipement du siège	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0
			Act. 2.2.1.03. Acquisition des équipements informatiques	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration	6 000 000	0	0	0	6 000 000
			Act. 2.2.1.04. Elaboration des états récapitulatifs trimestriels	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0
			Act. 2.2.1.05. Elaboration des rapports financiers	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0
			Act. 2.2.1.06. Elaboration des documents d'exécution et de programmation budgétaire du Conseil d'Administration	1006 INSTAT/DABF-Département de l'Administration, du Budget et des Finances	0	0	0	0	0
	<b>Objectif opérationnel 2.3 : Consolider les acquis des mécanismes de financement de</b>	<b>Résultat 2.3.2 : Le financement durable des activités courantes est assuré</b>							
			Act.2.3.2.04. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat		0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé	
Axe 3 : Amélioration de la production statistique	Objectif opérationnel 3.1 : Disposer de données désagrégées dans tous les domaines	Résultat 3.1.1. : Les recensements et enquêtes statistiques sont réalisés	Act. 3.1.1.01. Enquête Migration Urbanisation	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0		0	
			Act.3.1.1.01. Enquête sur le commerce international des services (Anne 2019)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0		0	0	
			Act.3.1.1.01. Collecte et rapportage des indicateurs DCPND	3005 DRPSIAP/MOPTI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Mopti	0	0	0	0	0	
			Act.3.1.1.01. Élaboration de l'annuaire statistique 2023 de la région	3007 DRPSIAP/GAO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Gao	0	0	1 500 000	0	1 500 000	
			Act.3.1.1.01. Contrôle des travaux cadastraux	4052 DNDC-Direction Générale des Domaines et du Cadastre (DGDC)	200 000 000	0	0	0	200 000 000	
			Act. 3.1.1.01. Réalisation d'une étude diagnostique de l'impact des unités industrielles sur l'environnement au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	0	0			0	0
			Act. 3.1.1.02. Actualisation de la Cartographie dans les zone périphérique de Bamako et du cercle d'Achouratt	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0			0	0
			Act.3.1.1.02. Production et publication des données sur les entreprises (année 2022)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	19 000 000	0	0	0	19 000 000	
			Act. 3.1.1.02. Enquête Harmonise des	1004 INSTAT/DRNE-Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques	0	0	0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Conditions de Vie du Ménage (EHCVM)						
			Act.3.1.1.02. Recensement Général Agricole (Année 2024)	2001 CPS/SDR-CPS du Secteur Développement Rural	2 520 000 000	0	6 080 000 000	0	8 600 000 000
			Act.3.1.1.02. Étude de satisfaction auprès des bénéficiaires des interventions HCT	3005 DRPSIAP/MOPTI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Mopti	0	0		0	0
			Act.3.1.1.02. Recensement, enquêtes foncières et évaluations immobilières	4052 DNDC-Direction Générale des Domaines et du Cadastre (DGDC)	300 000 000	0	0	0	300 000 000
			Act. 3.1.1.02. Réalisation d'une étude diagnostique de l'impact des unités industrielles sur l'environnement au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	0	0		0	0
			Act. 3.1.1.03. Elaboration des comptes économiques de l'Agriculture (CEA)	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	39 338 620	0	39 338 620
			Act.3.1.1.03. Enquête sur le commerce transfrontalier non enregistré des marchandises	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0	24 000 000	0	24 000 000
			Act.3.1.1.03. Réalisation de l'Enquête Agricole de Conjoncture (Année 2024)	2001 CPS/SDR-CPS du Secteur Développement Rural	90 000 000	0	0	0	90 000 000
			Act.3.1.1.03. Enquête nationale d'établissement de la situation de	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0		0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			référence en matière d'assainissement au Mali						
			Act. 3.1.1.03. Réalisation d'une étude sur la Gouvernance territoriale, Paix et Sécurité au Mali	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)	1 825 000	0	0	0	1 825 000
			Act. 3.1.1.03. Réalisation de l'enquête insertion professionnelle des sortants des CFP appuyés par LuxDev (MLI/023)	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	0	0	18 350 000	0	18 350 000
			Act. 3.1.1.03. Réalisation d'une étude de base sur la transformation interne des filières porteuses au Ma	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	0	0		0	0
			Act. 3.1.1.04. Elaboration des comptes économiques de l'Environnement (CEE)	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	0	0	0
			Act. 3.1.1.04. Etude sur les déterminants du divorce dans les régions de Kayes, Ségou, Mopti, Tombouctou et le District de Bamako	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	11 000 000	0	11 000 000
			Act. 3.1.1.04. Réalisation de l'enquête de satisfaction des actifs des filières lait local et pomme de terre (MLI/02	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	0	0	18 350 000	0	18 350 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 3.1.1.04. Réalisation d'une étude diagnostique de la filière pain au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie		0	0	0	0
			Act. 3.1.1.05. Réalisation de l'Enquête sur les déchets (Estimation de la quantité des déchets au niveau des dépôt	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales		0	0	0	0
			Act. 3.1.1.05. Elaboration d'un outil d'évaluation des projet/programme du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0		0	0
			Act. 3.1.1.05. Etude sur l'éducation des filles dans le contexte de crise au Mali	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 3.1.1.05. Réalisation de l'enquête emploi à travers le dispositif de l'Enquête Modulaire et Permanente auprès	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	23 850 000	0	0	0	23 850 000
			Act. 3.1.1.05. Production du rapport annuel sur l'industrie.	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	4 900 000	0	0	0	4 900 000
			Act.3.1.1.16. Enquête sur le commerce international des services (année 2019)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0		0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
		Résultat 3.1.2. : Les principaux indicateurs macroéconomiques et sociaux sont produits annuellement	Act. 3.1.2.01. Production de l'Annuaire statistique du Supérieur 2017-2018 et 2018-2019	2011 CPS/SE-CPS du Secteur Education	22 000 000	0	0	0	22 000 000
	Act.3.1.2.01. Production de l'annuaire		3001 DRPSIAP/KAYES-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Kayes	0	5 000 000	0	0	0	5 000 000
	Act.3.1.2.01. Production de l'annuaire statistique de la région de Koulikoro 2023		3002 DRPSIAP/KOULIKORO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Koulikoro	5 400 000	0	0	0	0	5 400 000
	Act. 3.1.2.01. Production de l'Annuaire statistique 2024 du District		3020 DRPSIAP/BAMAko-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Bamako	0	0	0	0	0	0
	Act.3.1.2.01. Production de 11 indicateurs de gouvernance à travers la base OISE étendue à 80 % des données des CT		4007 DGCT-Direction Générale des Collectivités Territoriales	0	0	0	0	0	0
	Act.3.1.2.01. Production des données sur les valeurs marchandes, des ventes et des exportations des produits artisanaux		4043 DNA-Artisanat-Direction Nationale de l'Artisanat		0	0	0	0	0
	Act. 3.1.2.01. Production de l'annuaire statistique sur le tourisme		4055 DNTH-Direction Nationale du Tourisme et de l'Hôtellerie		0	0	0	0	0
	Act. 3.1.2.01. Production de l'annuaire du Système		4064 DGSHp-Direction Générale de la Santé et de la l'Hygiène Publique	0	0	30 000 000	0	0	30 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Local d'Information Sanitaire (SLIS 2023)						
			Act. 3.1.2.01. Production de l'annuaire du Système d'Information des Ressources Humaines du SS DS (SI-GRH 2023)	4067 DRH/SSDSPF-Direction des Ressources Humaines du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0		0	0
			Act. 3.1.2.01. Elaboration de l'annuaire statistique des villes du Mali	5007 ONAV-Observatoire National de la Ville	200 000 000	0	0	0	200 000 000
			Act. 3.1.2.02. Production de l'Annuaire statistique du MEN 2024	2011 CPS/SE-CPS du Secteur Education	0	0	0	0	0
			Act.3.1.2.02. Production de l'annuaire statistique 2023.	3003 DRPSIAP/SIKASSO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Sikasso		0	0	0	0
			Act.3.1.2.02. Production des données sur les valeurs marchande, des ventes et des exportations des produits artisanaux	4043 DNA-Artisanat-Direction Nationale de l'Artisanat		0	0	0	0
			Act. 3.1.2.03. Élaboration de Mali en chiffres 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0	0	0
			Act. 3.1.2.03. Production de l'annuaire du Système d'Information Hospitalier (SIH, année 2023)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0		0	0
			Act.3.1.2.03. La production de l'annuaire	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie		0	0	0	0



Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			statistique 2021 du secteur						
			Act. 3.1.2.03. Rapport de suivi des indicateurs du MEN 2024	2011 CPS/SE-CPS du Secteur Education	0	0		0	0
			Act.3.1.2.03. Élaboration de l'annuaire statistique 2023 de la région	3005 DRPSIAP/MOPTI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Mopti	0	0	5 900 000	0	5 900 000
			Act.3.1.2.03. Production des annuaires statistiques	3009 DRPSIAP/TAOUDENNI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Toudenni	0	0	0	0	0
			Act.3.1.2.04. Elaboration de l'Annuaire statistique en 2023	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0	0	0
			Act.3.1.2.04. Production de l'annuaire statistique du commerce extérieur des biens (année 2022)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	3 000 000	0	0	0	3 000 000
			Act. 3.1.2.04. Production de l'Annuaire Statistique de la CPS/SDR (Année 2023)	2001 CPS/SDR-CPS du Secteur Développement Rural	0	0		0	0
			Act. 3.1.2.04. Production de l'annuaire du SS DS PF (Année 2023)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0		0	0
			Act. 3.1.2.04. Production et Edition de l'Annuaire statistique 2023 du secteur	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration		0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 3.1.2.04. Production de l'annuaire statistique de la CPS/SATFPSI	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)	40 266 000	0	0	0	40 266 000
			Act. 3.1.2.04. Elaboration du répertoire des infrastructures sportives	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse		0	0	0	0
			Act. 3.1.2.04. Qualification du modèle MME-DNPD Rénové avec l'intégration des modules	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement		0	0	0	0
			Act. 3.1.2.05. Production de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC) en année 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	8 925 000	0	28 039 500	0	36 964 500
			Act.3.1.2.05. Production des comptes économiques nationaux selon SCN 2008(année 2022)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	40 000 000	0	0	0	40 000 000
			Act. 3.1.2.05. Production des comptes de la santé (année 2022)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0	51 000 000	0	51 000 000
			Act. 3.1.2.05. Production de l'Annuaire statistique 2023 de la CPS/SJ	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	0	0	10 000 000	0	10 000 000
			Act. 3.1.2.05. Elaboration des métadonnées de l'Annuaire statistique	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)		0	0	0	0
			Act. 3.1.2.05. Production de l'annuaire statistique 2023 du Secteur Culture et Jeunesse	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse	10 000 000	0	0	0	10 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act.3.1.2.05. Atelier de renforcement du SIGE à travers l'opérationnalisation des comptes des académies, des CAP et des établissements scolaires.	2011 CPS/SE-CPS du Secteur Education	0	0	26 000 000	0	26 000 000
			Act.3.1.2.05. La mercuriale des prix	3009 DRPSIAP/Taoudenni-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Toudenni	1 900 000	0	0	0	1 900 000
			Act. 3.1.2.06. Mercuriale des prix en année 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	60 000 000	0	0	0	60 000 000
			Act. 3.1.2.06. Réalisation d'une Enquête de la Science, Technologie et Innovation	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	0	0	0
			Act.3.1.2.06. Production des comptes régionaux	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0		0	0
			Act. 3.1.2.06. Elaboration d'un recueil de données 2011-2022 du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0	29 013 512	0	29 013 512
			Act. 3.1.2.07. Indice matériaux et produits de la construction IMC en année 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0	0	0
			Act.3.1.2.07. Production des comptes satellites du tourisme	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0		0	0
			Act. 3.1.2.07. Production de l'annuaire statistique	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	8 000 000	0	0	0	8 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé	
			de la CPS/SEEUDE de l'année 2023							
			Act. 3.1.2.07. Production de l'annuaire statistique 2023 de la CPS/SICAETIP	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	2 000 000	0	0	0	2 000 000	
			Act. 3.1.2.08. Rénovations IHPC	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	63 852 680	0	63 852 680	
			Act. 3.1.2.09. Elaboration de Mali en Chiffre Statistique en 2023	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales		0	0	0	0	
			Act.3.1.2.17. Production de l'annuaire statistique du commerce extérieur des biens (Année 2022)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	3 000 000	0	0	0	3 000 000	
		Résultat 3.1.3. : Les principaux indicateurs pour le suivi de la conjoncture sont produits de manière régulière	Act.3.1.3.01. Suivi de la Mercuriale des prix et des quantités	5003 OMA-Observatoire du Marché Agricole	340 000 000	0	0	0	340 000 000	
			Act.3.1.3.01. Enquête Nationale de sécurité alimentaire et Nutritionnelle (ENSAN)	7019 SAP-Système d'Alerte Précoce	700 000 000	0	0	0	700 000 000	
			Act.3.1.3.08. Production et publication trimestriel des statistiques du commerce extérieur des biens (année 2024)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	1 000 000	0	0	0	1 000 000	
			Act.3.1.3.08. Elaboration d'un outil d'évaluation des projets programmes du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0			0	0
			Act.3.1.3.09. Production de l'indice du coût de la	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	7 925 000	0	0	0	0	7 925 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			construction (ICC) (année 2024)						
			Act. 3.1.3.10. Programme de comparaison international PCI en année 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0		0	0
			Act.3.1.3.10. Production des soldes d'opinion dans le commerce, de l'industrie, les services et la construction	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	1 000 000	0	0	0	1 000 000
			Act.3.1.3.11. Production et publication des données de la surveillance UEMOA (année 2024)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0	23 000 000	0	23 000 000
			Act.3.1.3.18. Production et publication trimestriel des statistiques du commerce extérieur des biens (Année 2024)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	1 000 000	0	0	0	1 000 000
		Résultat 3.1.4. : La production statistique prend en compte les nouvelles thématiques, les thématiques transversales et les	Act. 3.1.4.01. Collecte des données thématique relatives à l'aménagement du territoire	4004 DNAT-Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire	3 000 000	0	0	0	3 000 000
			Act. 3.1.4.02. Actualisation de la Monographie du district de Bamako	3020 DRPSIAP/BAMA KO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Bamako		0	0	0	0
			Act. 3.1.4.02. Cartographie des	4004 DNAT-Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire	6 500 000	0	0	0	6 500 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			infrastructures et équipement géo-référencés						
			Act.3.1.4.02. Bulletin Femmes et Enfants 2023	4094 CNDIFE-Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant	0	0	7 000 000	0	7 000 000
			Act. 3.1.4.03. Collecte des informations sur la mise en œuvre des activités du plan d'actions de la politique nationale	4004 DNAT-Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire	2 000 000	0	0	0	2 000 000
			Act. 3.1.4.04. Evaluation des SDAU/SDU de cinq (5) localités	4004 DNAT-Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire	10 000 000	0	0	0	10 000 000
			Act.3.1.4.04. Appropriation et réalisation d'études thématiques d'évaluation d'impacts de choc et réformes politiques	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	0	0		0	0
			Act. 3.1.4.06. Réalisation des études sur les thématiques de Population et développement.	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 3.1.4.06. Réalisation d'une étude prospective sur le marché du travail : cas des métiers du numérique au Mali	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	0	0	60 000 000	0	60 000 000
			Act. 3.1.4.07. Actualisation de l'autoévaluation des	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	22 017 700	0	22 017 700

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			statistiques environnementales et du changement climatique						
			Act. 3.1.4.07. Réalisation d'une étude sur l'insertion professionnelle et l'employabilité des diplômés en Scie	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	20 000 000	0	0	0	20 000 000
			Act. 3.1.4.08. Elaboration de la Feuille de Route pour la capture du Dividende Démographique (DD) et celui des engagements	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	5 000 000	0	5 000 000
			Act. 3.1.4.08. Réalisation d'une étude diagnostique du Système d'information sur le marché du travail.	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	0	0	15 000 000	0	15 000 000
			Act. 3.1.4.09. Actualisation et la mise en œuvre du Plan d'action de la CIPD (y compris le processus CIPD+30)	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 3.1.4.09. Réalisation d'autres études thématiques sur l'emploi et la formation	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation		0	0	0	0
			Act.3.1.4.09. Réalisation de l'atelier diagnostique de la filière pain au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	2 230 554	0	0	0	2 230 554
			Act. 3.1.4.10. Production du bulletin trimestriel	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	33 000 000	0	0	0	33 000 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé	
			d'information sur le marché du travail.							
			Act.3.1.4.13. Production de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPI) (année 2024)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	18 500 000	0	0	0	18 500 000	
	Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des statistiques produites dans le SSN	Résultat 3.2.1 : L' utilisation des normes de qualité dans la production statistique est systématisée	Act.3.2.1.02. Mise à jour des données sur l'accès a l'eau potable et la disponibilité des ressources en eau	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat		0	0	0	0	
Act.3.2.1.03. Assainissement total pilote par la communauté			2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat		0	0	0	0	0	
Act.3.2.1.26. Appuis à la mise en place d'un Système Permanent de collecte de données Statistiques Agricoles			1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	0	0	0	0	
			Résultat 3.2.2 : La démarche qualité est introduite progressivement dans le processus de production	Act.3.2.2.01. Production de l'annuaire statistique 2023	3004 DRPSIAP/SEGOU-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Ségou	0	0		0	0
				Act.3.2.2.02. Les Revues UNICEF	3004 DRPSIAP/SEGOU-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Ségou	0	0	15 868 750	0	15 868 750
				Act.3.2.2.03. La production du rapport régional de suivi des indicateurs DCPND	3004 DRPSIAP/SEGOU-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Ségou	3 000 000	0	6 000 000	0	9 000 000



Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 3.2.2.06. Faire la supervision du Système d'Information Hospitalier (SIH)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0	10 000 000	0	10 000 000
			Act. 3.2.2.07. Supervision du Système d'Information Hospitalier (SIH)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	0	0		0	0
Axe 4 : Développement de l' analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l' utilisation des données statistiques	Objectif opérationnel 4.1 : Améliorer l' archivage des données statistiques	Résultat 4.1.1 : L' archivage des données statistiques est systématisé	Act. 4.1.1.02. Mise à jour de la base de données du secteur de l'urbanisme	5007 ONAV-Observatoire National de la Ville	10 000 000	0	0	0	10 000 000
			Act. 4.1.1.03. Bulletin trimestriel KHI-DEUX	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0	40 026 000	0	40 026 000
			Act. 4.1.1.04. Base de données de l'INSTAT (PX-WEB, etc.,)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0		0	0
			Act.4.1.1.04. La digitalisation des données statistiques	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie	20 000 000	0	0	0	20 000 000
			Act. 4.1.1.05. Modernisation du Centre de Documentation de l'INSTAT	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.05. Mise à jour de la base de données sur la migration	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration	6 000 000	0	0	0	6 000 000
			Act. 4.1.1.06. BiblioStat - Mali Bibliothèque électronique de l'INSTAT (Malikunnafoni avec GreenStone)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0		0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 4.1.1.12. Elaboration du rapport de suivi de la mise en œuvre de la PNP et des actions de la feuille de route nation	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.13. Mise à jour de la Base de données population aux niveaux national et régional.	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.14. Elaboration du rapport sur la situation socio-démographique du Mali 2023	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.15. Organisation d'un atelier de validation du rapport national sur la situation socio-démographie en 2023	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.16. Elaboration du rapport de suivi de la mise en œuvre de la PNP et des actions de la feuille de route nationale	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.17. Réalisation de mission de suivi de coordination et de la mise en œuvre de la politique nationale de population	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.1.1.18. Mise à jour de la Base de données population aux niveaux national et régional	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
		Résultat 4.1.2.: Les systèmes d' information sont définis et les outils d' archivage des données statistiques sont mis en place ou améliorés	Act. 4.1.2.01. Mise à jour de la base de données des opérateurs du Secteur Agroalimentaire	4095 CDA-Centre pour le Développement du Secteur Agroalimentaire		0	0	0	0
			Act. 4.1.2.06. Mise à jour et animation du site web de l'ONI	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	450 000	0	0	0	450 000
			Act. 4.1.2.07. Mise à jour de la Base de données socio-économiques Malikunnafoni & Hébergement (Atelier de saisie et	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0	58 194 000	0	58 194 000
			Act.4.1.2.07. Création de la base de données	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0		0	0
			Act. 4.1.2.08. Mise à jour de la Base SIPA	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	1 400 000	0	1 400 000
			Act. 4.1.2.08. Entrepôt des données (NADA)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0	13 016 000	0	13 016 000
			Act. 4.1.2.09. Mise à jour de la Base SISE	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	1 750 000	0	1 750 000
			Act. 4.1.2.09. Réseau informatique rationalisé de l'INSTAT	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données		0	0	0	0
			Act.4.1.2.09. Elaboration d'un recueil de données 2011 - 2023 du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0	29 012 512	0	29 012 512
			Act. 4.1.2.10. Gestion du Portail des données Statistiques du Mali (OpenData Mali)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0	14 052 715	0	14 052 715

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act.4.1.2.10. Développement du système intégré de gestion des dossiers judiciaire (SIGDJ)	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	9 100 000	0	5 000 000	0	14 100 000
			Act. 4.1.2.11. Mise en place d'un système d'information géographique (SIG) avec les données du RGPH5.	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0	0	
			Act. 4.1.2.11. Animation et mise à jour régulière du Site Web de l'ONEF	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	4 000 000	0	0	4 000 000	
			Act.4.1.2.33. Suivi de la mise à jour de la plateforme de rétroaction en ligne sur l'examen annuel du SDS	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	0	0	0	0	
	Objectif opérationnel 4.2 : Assurer une meilleure diffusion de la production	Résultat 4.2.1 : Une politique de diffusion des données du SSN est adoptée et mise en œuvre	Act.4.2.1.01. Création de la base de données du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	0	0	0	0	0
			Act.4.2.1.01. Réalisation de la 3e édition du répertoire des politiques publiques au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	0	0	0	0	
			Act. 4.2.1.08. Actualisation du site web de la CPS	2009 CPS/SICAEP-IP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	0	0	0	0	
			Act. 4.2.1.09. Production et diffusion de la revue CPS/INFOS	2009 CPS/SICAEP-IP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	2 000 000	0	0	2 000 000	
			Act. 4.2.1.09. Edition, diffusion et publication de l'annuaire statistique	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse	6 000 000	0	0	6 000 000	

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			2023 du Secteur Culture et Jeunesse						
			Act.4.2.1.10. Production de l'annuaire statistique	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	12 000 000	0	0	0	12 000 000
			Act. 4.2.1.10. Impression et diffusion de l'annuaire statistique 2022 du secteur	2009 CPS/SICAEP-IP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act.4.2.1.12. Apporter un appui à la reproduction et à la dissémination des rapports produits par l'ONDD sur l'é	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	0	0	5 500 000	0	5 500 000
		Résultat 4.2.2. : Une stratégie de communication du SSN est adoptée et mise en œuvre	Act.4.2.2.01. Diffusion de l'annuaire statistiques	4057 DNDS-Direction Nationale du Développement Social	6 000 000	0	0	0	6 000 000
			Act.4.2.2.01. Diffusion de l'annuaire statistiques 2023	4063 DNPSES-Direction Nationale de la Protection Sociale et de l'Economie Solidaire	7 975 000	0	0	0	7 975 000
			Act. 4.2.2.06. Publication et diffusion des suites judiciaires sur la délinquance économique et financière	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice		0	0	0	0
			Act. 4.2.2.07. Diffusion de l'Annuaire statistique 2023 de la CPS/SJ	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	0	0		0	0
			Act. 4.2.2.11. Conception et production de supports de communication	2009 CPS/SICAEP-IP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé		0	0	0	0
			Act. 4.2.2.19. Dissémination, la mise en œuvre de la	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			coordination des actions de la Politique Nationale de la Population						
			Act.4.2.2.28. Communication	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0		0	0
	Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir l' utilisation et la valorisation des données statistiques	Résultat 4.3.1. : Des rapports d' études et d' analyse approfondie de données sont élaborés	Act.4.3.1.01. Inventaire des superficies a reboiser	4053 DGEF-Direction Générale des Eaux et Forêts	1 000 000	0	0	6 000 000	7 000 000
Act.4.3.1.01. Annuaire statistique sur la promotion du genre			4094 CNDIFE-Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant	0	0	8 000 000	0	8 000 000	
Act.4.3.1.01. Élaboration du RNDH			5001 ODHD/LCP-Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté	4 248 000	0	34 660 000	0	38 908 000	
Act.4.3.1.01. Production du rapport d'analyse des indicateurs de la formation professionnelle 2023\n			5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	20 000 000	0	0	0	20 000 000	
Act. 4.3.1.01. Production de l'annuaire statistique			5004 OT-Observatoire du Transport	5 000 000	0	0	0	5 000 000	
Act.4.3.1.02. Promotion de l'annuaire statistique de la composante développement			4057 DNDS-Direction Nationale du Développement Social	19 000 000	0	0	0	19 000 000	
Act.4.3.1.02. Production de l'annuaire statistique 2023			4063 DNPSES-Direction Nationale de la Protection Sociale et de l'Economie Solidaire	13 800 000	0	0	0	13 800 000	
Act. 4.3.1.02. Elaboration de deux études thématiques			5001 ODHD/LCP-Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté	0	0	30 656 450	0	30 656 450	
Act. 4.3.1.02. Production du recueil de textes			5004 OT-Observatoire du Transport	5 000 000	0	0	0	5 000 000	

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			législatifs et réglementaires						
			Act. 4.3.1.02. Diffusion des résultats de l'analyse des capacités nationales d'évaluation des politiques publiques	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer		0	0	0	0
			Act.4.3.1.03. Elaboration des plans d'aménagement et de gestion des massifs forestiers classés et ou protégés	4053 DGEF-Direction Générale des Eaux et Forêts	0	0	0	150 000 000	150 000 000
			Act.4.3.1.03. Élaboration du répertoire des compétences féminines	4094 CNDIFE-Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant	0	0	15 000 000	0	15 000 000
			Act. 4.3.1.03. Diffusion des résultats de l'étude sur les effets du travail domestique non rémunéré sur les performances scolaires des filles au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer		0	0	0	0
			Act. 4.3.1.04. Diffusion des résultats de la 2ème édition du répertoire des politiques publiques au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer		0	0	0	0
			Act.4.3.1.05. Les missions de suivi physique	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie		0	0	0	0
			Act. 4.3.1.05. Elaboration du rapport sur la situation économique et financière	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	925 000	0	0	0	925 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			2023 et les perspectives 2024						
			Act.4.3.1.05. Production de l'annuaire du MPFEF	4094 CNDIFE-Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant		0	0	0	0
			Act. 4.3.1.05. Diffusion des résultats de l'étude sur l'analyse structurelle et organisationnelle des structures et i	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer		0	0	0	0
			Act. 4.3.1.06. Rapport de suivi des projets et programmes financés par le Budget Spécial d'Investissement (BSI)	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	10 000 000	0	0	0	10 000 000
			Act. 4.3.1.06. Renforcement des capacités des acteurs de la planification sur la méthodologie de calcul de l'indice d	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	0	0	0	0	0
			Act. 4.3.1.07. Rapport des ressources humaines formés à l'extérieur	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	3 600 000	0	0	0	3 600 000
			Act. 4.3.1.07. Réalisation d'un voyage d'étude.	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	2 252 500	0	0	0	2 252 500
			Act. 4.3.1.07. Organisation de la 1re édition du forum des politiques publiques au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer		0	0	0	0
			Act. 4.3.1.08. Evaluation des emplois créés par	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement		0	0	0	0



Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			les projets et programmes d'investissements publics au Mali						
			Act.4.3.1.08. Initiation d'une communication écrite au CM relative aux rapports des études portant sur le répertoire des politiques publiques au Mali et l'analyse de leur cohérence	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	0	0	0	0	0
			Act.4.3.1.12. Travaux d'analyse et de diffusion des données de RGPH5	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	38 748 109	75 532 264	114 280 373
			Act. 4.3.1.12. Production du Rapport d'Analyse Situationnelle Annuelle sur le Marché du Travail (RASAMT) 2024	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	12 000 000	0	0	0	12 000 000
			Act. 4.3.1.13. Production du rapport national sur l'emploi de 2023	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	16 000 000	0	0	0	16 000 000
			Act. 4.3.1.13. Réaliser un manuel de procédures administratives et financières	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique		0	0	0	0
			Act.4.3.1.14. Production du rapport d'études et d'analyses économiques	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	0	0		0	0
			Act. 4.3.1.14. Réalisation d'une étude d'impact de politique publique sur l'emploi ou la formation	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation		0	0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 4.3.1.14. Appuyer la production des cinq rapports de dimensions et du rapport de synthèse 2022 sur le suivi du dividende démographique	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	5 765 875	0	10 000 000	0	15 765 875
			Act. 4.3.1.15. Suivi des indicateurs de l'emploi et de la formation dans les régions de Ségou et Sikasso à travers l	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	0	0	4 000 000	0	4 000 000
			Act. 4.3.1.15. Poursuivre la prise en charge de l'étude sur genre et entrepreneuriat (étude sexospécifique sur les performances des entreprises dirigées par les femmes)	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique		0		0	0
			Act. 4.3.1.16. Poursuivre la prise en charge de l'étude sur le travail domestique non rémunéré et performances scolarisation des filles au Mali	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique		0		0	0
			Act. 4.3.1.18. Appuyer l'organisation d'une session de production et de finalisation du rapport sur la BSDD Participation	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	0	0	2 600 000	0	2 600 000

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
			Act. 4.3.1.20. Elaboration des projections démographiques du Mali à partir des résultats du RGPH5 au niveau national,	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0
			Act. 4.3.1.21. Elaboration du Rapport sur l'état de la population mondiale SWOP 2024	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	800 000	0	800 000
	Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique	Résultat 4.4.1 : Les journées africaines et mondiales de la statistique sont célébrées	Act.4.4.1.02. Célébration de la journée africaine de la Statistique	3009 DRPSIAP/TAOUDENNI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Toudenni	0		0	0	0
Act. 4.4.1.08. Organisation des journées des statistiques juridiques et judiciaires			2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice		0	0	0	0	0
Act. 4.4.1.22. Appui l'organisation de la célébration de la Journée mondiale de la Population (JMP).			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	41 000 000	0	0	0	41 000 000	0
Act. 4.4.1.24. Organisation de la célébration de la Journée mondiale de la Population (JMP)			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0	0
Act. 4.4.1.25. Organisation de la Journée des Partenariats en Population et Développement (PPD)			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0		0	0	0

Axes Strat	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Etat	CT	PTF	ND	Total dépensé
		Résultat 4.4.2. : Des sessions de formation et d'information sont organisées à l' intention des acteurs du SSN (utilisateurs et producteurs)	Act.4.4.2.01. 10 Analyse approfondie des données d'enquêtes EDSM et EMOP (indicateurs WG)	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales		0	0	0	0
			Act. 4.4.2.03. Dissémination du RNDH 2023	5001 ODHD/LCP-Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté	0	0	13 112 621	0	13 112 621
			Act. 4.4.2.04. Dissémination du profil socioéconomique des communes du Mali	5001 ODHD/LCP-Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté	7 000 000	0	296 356 800	0	303 356 800
			Act. 4.4.2.05. Renforcement des capacités du personnel	5001 ODHD/LCP-Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté	10 000 000	0	0	0	10 000 000
			<b>TOTAL</b>		<b>5 523 727 900</b>	<b>5 000 000</b>	<b>7 525 516 429</b>	<b>231 532 264</b>	<b>13 285 776 593</b>

**Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025**

**Tableau 19 : Activités programmées non réalisées en 2024**

<b>Axes</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Résultats</b>	<b>Activités</b>	<b>Structures de production</b>	<b>Montant prévisionnel</b>	<b>Montant mobilisé</b>	<b>Montant dépensé</b>
Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National ;	Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer le cadre institutionnel et organisationnel	Résultat 1.1.1 : Une large diffusion de la Loi statistique et de ses textes d'application est assurée	Act. 1.1.1.07. Voyage d'étude et d'échanges d'expériences	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	15 000 000	0	0
		Résultat 1.1.2 : La fonction statistique dans les ministères est organisée	Act. 1.1.2.05. Assurer le fonctionnement du point focal de la composante 3.2	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	3 000 000	0	0
	Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination et la programmation statistique	Résultat 1.2.2 : Les réunions des commissions spécialisées sont régulièrement organisées	Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	1 500 000	1 500 000	0
			Act. 1.2.2.01. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SSDSPF	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	2 100 000	0	0
			Act. 1.2.2.02. Organisation des réunions du comité technique	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	3 000 000	0	0
		Résultat 1.2.4 : Un programme annuel de travail de l'année n+1 et un rapport d'activités statistiques de l'année n-1 sont adoptés chaque année	Act.1.2.4.02. Opérationnalisation de la Vision Mali 2063 et suivi évaluation de la SNEDD	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	100 000 000	100 000 000	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
		Résultat 1.2.5 : Une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale du SDS sont réalisées	Act.1.2.5.30. Évaluation à mi-parcours du SDS 2020-2024	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	20 000 000	0	0
			Act.1.2.5.31. Élaboration du Cadre de Mesure de Résultat	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	10 152 885	0	0
			Résultat 1.2.6 : Les revues annuelles (technique et politique) sont organisées chaque année	Act.1.2.6.05. Organisation de la revue sectorielle de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	9 000 000	0
Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN ;	Objectif opérationnel 2.1 : Disposer de personnels motivés et qualifiés en statistique et en démographie	Résultat 2.1.2 : La formation continue du personnel du SSN est assurée	Act. 2.1.2.01. Renforcement des capacités en élaboration des comptes économiques environnementaux	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	0
			Act.2.1.2.34. Formation des chefs de division de l'INSTAT sur les logiciels de gestion, de planification et de suivi	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	10 000 000	10 000 000	0
			Act. 2.1.2.08. Suivi de la mise en œuvre des recommandations du conseil d'administration	1010 INSTAT/BCGI-Bureau de Contrôle de gestion interne	1 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.04. Création de la base de données	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	10 000 000	10 000 000	0
			Act.2.1.2.02. Formation du personnel de la CPS sur les outils de suivi évaluation	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie	4 000 000	4 000 000	0
			Act. 2.1.2.04. Renforcement des capacités du personnel judiciaire en matière	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	14 850 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			statistique et de suivi-évaluation				
			Act. 2.1.2.03. Formation sur les techniques d'analyse statistique des cadres et les points focaux chargés de la produc	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	10 000 000	10 000 000	0
			Act. 2.1.2.04. Formation sur les outils de suivi-évaluation des projets/programmes financés sur le Budget Spécial d'	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	5 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.05. Formation sur la Budgétisation en mode programme et la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	5 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.06. Formation des points focaux sur l'utilisation du système d'information sécurisé d'analyse et de p	2009 CPS/SICAETIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	5 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.02. Renforcement des capacités des producteurs sur les outils de collecte des données	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse	4 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.01. Formation en Excel avancé appliqué à la modélisation	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	9 720 000	0	0
			Act. 2.1.2.02. Formation sur les techniques de prévision et de modélisation avec Eviews	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	9 720 000	0	0
			Act. 2.1.2.03. Formation pour la prise en compte du changement climatique	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	5 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			dans les techniques de prévision et de modélisation				
			Act. 2.1.2.10. Assurer la participation des experts de l'ONDD et de l'équipe de recherche sur les NTA aux rencontres	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	20 000 000	0	0
			Act. 2.1.2.11. Appuyer l'organisation d'une session de 2 jours pour la restitution des résultats des analyses sur le div	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	12 000 000	0	0
	Objectif opérationnel 2.3 : Consolider les acquis des mécanismes de financement de la statistique	Résultat 2.3.2 : Le financement durable des activités courantes est assuré	Act.2.3.2.04. Organisation des sessions du comité de coordination de la CPS/SEEUDE	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	20 000 000	0	0
Axe 3 : Amélioration de la production statistique	Objectif opérationnel 3.1 : Disposer de données désagrégées dans tous les domaines	Résultat 3.1.1. : Les recensements et enquêtes statistiques sont réalisés	Act. 3.1.1.01. Enquête Migration Urbanisation	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	5 000 000	0	0
			Act. 3.1.1.02. Actualisation de la Cartographie dans les zones périphérique de Bamako et du cercle d'Achouratt	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	287 524 375	287 524 375	0
			Act. 3.1.1.05. Réalisation de l'Enquête sur les déchets (Estimation de la quantité des déchets au niveau des dépôt	1002 INSTAT/DSE- Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	0
			Act.3.1.1.01. Enquête sur le commerce international des services (Anne 2019)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	34 000 000	34 000 000	0



Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			Act.3.1.1.16. Enquête sur le commerce international des services (année 2019)	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	34 000 000	0	0
			Act.3.1.1.03. Enquête nationale d'établissement de la situation de référence en matière d'assainissement au Mali	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	297 383 228	297 383 228	0
			Act. 3.1.1.05. Elaboration d'un outil d'évaluation des projet/programme du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	49 000 000	49 000 000	0
			Act.3.1.1.02. Étude de satisfaction auprès des bénéficiaires des interventions HCT	3005 DRPSIAP/MOPTI-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Mopti	3 500 000	0	0
			Act. 3.1.1.05. Etude sur l'éducation des filles dans le contexte de crise au Mali	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
			Act. 3.1.1.01. Réalisation d'une étude diagnostique de l'impact des unités industrielles sur l'environnement au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	15 000 000	0	0
			Act. 3.1.1.02. Réalisation d'une étude diagnostique de l'impact des unités industrielles sur l'environnement au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	10 000 000	0	0
			Act. 3.1.1.03. Réalisation d'une étude de base sur la transformation interne des produits des filières porteuses au Ma	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	10 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			Act. 3.1.1.04. Réalisation d'une étude diagnostique de la filière pain au Mali	5006 ONI-Observatoire National de l'Industrie	10 000 000	0	0
		Résultat 3.1.2. : Les principaux indicateurs macroéconomiques et sociaux sont produits annuellement	Act. 3.1.2.09. Elaboration de Mali en Chiffre Statistique en 2023	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	0	0	0
			Act.3.1.2.06. Production des comptes régionaux	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	112 500 000	11 250 000	0
			Act.3.1.2.07. Production des comptes satellites du tourisme	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	62 500 000	0	0
			Act. 3.1.2.04. Production de l'Annuaire Statistique de la CPS/SDR (Année 2023)	2001 CPS/SDR-CPS du Secteur Développement Rural	20 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.03. Production de l'annuaire du Système d'Information Hospitalier (SIH, année 2023)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	10 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.04. Production de l'annuaire du SS DS PF (Année 2023)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	22 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.04. Production et Edition de l'Annuaire statistique 2023 du secteur	2004 CPS/SCI-CPS du Secteur Coopération et Intégration	10 000 000	0	0
			Act.3.1.2.03. La production de l'annuaire statistique 2021 du secteur	2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie	3 000 000	3 000 000	0
			Act. 3.1.2.05. Elaboration des métadonnées de l'Annuaire statistique	2008 CPS/SATSIFP-CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique)	62 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.04. Elaboration du répertoire des infrastructures sportives	2010 CPS/SCJ-CPS du Secteur Culture et Jeunesse	10 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			Act. 3.1.2.03. Rapport de suivi des indicateurs du MEN 2024	2011 CPS/SE-CPS du Secteur Education	12 000 000	0	0
			Act.3.1.2.02. Production de l'annuaire statistique 2023.	3003 DRPSIAP/SIKASSO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Sikasso	3 500 000	0	0
			Act. 3.1.2.04. Qualification du modèle MME-DNPD Rénové avec l'intégration des modules	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	12 000 000	0	0
			Act.3.1.2.01. Production des données sur les valeurs marchande, des ventes et des exportations des produits artisanaux	4043 DNA-Artisanat-Direction Nationale de l'Artisanat	5 000 000	0	0
			Act.3.1.2.02. Production des données sur les valeurs marchande, des ventes et des exportations des produits artisanaux	4043 DNA-Artisanat-Direction Nationale de l'Artisanat	5 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.01. Production de l'annuaire statistique sur le tourisme	4055 DNTH-Direction Nationale du Tourisme et de l'Hôtellerie	2 000 000	0	0
			Act. 3.1.2.01. Production de l'annuaire du Système d'Information des Ressources Humaines du SS DS (SI-GRH 2023)	4067 DRH/SSDSPF-Direction des Ressources Humaines du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	30 000 000	0	0
		Résultat 3.1.3. : Les principaux indicateurs pour le suivi de la	Act. 3.1.3.10. Programme de comparaison international PCI en année 2024	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	19 675 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
		conjoncture sont produits de manière régulière	Act.3.1.3.08. Elaboration d'un outil d'évaluation des projets programmes du secteur	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	30 000 000	0	0
		Résultat 3.1.4. : La production statistique prend en compte les nouvelles thématiques, les thématiques transversales et les désagréations pertinentes	Act. 3.1.4.02. Actualisation de la Monographie du district de Bamako	3020 DRPSIAP/BAMAKO-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Bamako	8 000 000	5 000 000	0
			Act. 3.1.4.06. Réalisation des études sur les thématiques de Population et développement.	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
			Act. 3.1.4.09. Actualisation et la mise en œuvre du Plan d'action de la CIPD (y compris le processus CIPD+30)	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
			Act.3.1.4.04. Appropriation et réalisation d'études thématiques d'évaluation d'impacts de choc et réformes politiques	4005 CT/CSLP-Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	28 000 000	0	0
			Act. 3.1.4.09. Réalisation d'autres études thématiques sur l'emploi et la formation	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	15 000 000	0	0
			Résultat 3.2.1 : L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est systématisée	Act.3.2.1.02. Mise à jour des données sur l'accès a l'eau potable et la disponibilité des ressources en eau	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	10 000 000	0
	Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des statistiques produites dans le SSN		Act.3.2.1.03. Assainissement total pilote par la communauté	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	30 000 000	0	0
		Résultat 3.2.2 : La démarche qualité est introduite	Act. 3.2.2.07. Supervision du Système d'Information Hospitalier (SIH)	2003 CPS/SSDSPF-CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille	10 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
		progressivement dans le processus de production statistique	Act.3.2.2.01. Production de l'annuaire statistique 2023	3004 DRPSIAP/SEGOU-Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Ségou	3 500 000	0	0
Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques	Objectif opérationnel 4.1 : Améliorer l'archivage des données statistiques	Résultat 4.1.1. : L'archivage des données statistiques est systématisé	Act. 4.1.1.04. Base de données de l'INSTAT (PX-WEB, etc.)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	8 605 265	0	0
			Act. 4.1.1.05. Modernisation du Centre de Documentation de l'INSTAT	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	13 247 265	0	0
			Act. 4.1.1.06. BiblioStat - Mali Bibliothèque électronique de l'INSTAT (Malikunnafoni avec GreenStone)	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	48 625 265	0	0
			Act. 4.1.1.12. Elaboration du rapport de suivi de la mise en œuvre de la PNP et des actions de la feuille de route nationale	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
			Act. 4.1.1.13. Mise à jour de la Base de données population aux niveaux national et régional	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	3 000 000	0	0
			Act. 4.1.1.14. Elaboration du rapport sur la situation socio-démographique du Mali 2023	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	5 000 000	0	0
			Act. 4.1.1.15. Organisation d'un atelier de validation du rapport national sur la situation socio-démographie en 2023	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	4 000 000	0	0
			Act. 4.1.1.16. Elaboration du rapport de suivi de la mise	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	5 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			en œuvre de la PNP et des actions de la feuille de route nationale				
			Act. 4.1.1.17. Réalisation de mission de suivi de coordination et de la mise en œuvre de la politique nationale de population	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
			Act. 4.1.1.18. Mise à jour de la Base de données population aux niveaux national et régional	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0
		Résultat 4.1.2.: Les systèmes d'information sont définis et les outils d'archivage des données statistiques sont mis en place ou améliorés	Act. 4.1.2.11. Mise en place d'un système d'information géographique (SIG) avec les données du RGPH5	1001 INSTAT/DSDS-Département des Statistiques Démographiques et Sociales	90 650 000	90 650 000	0
			Act. 4.1.2.09. Réseau informatique rationalisé de l'INSTAT	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	0	0	0
			Act.4.1.2.33. Suivi de la mise à jour de la plateforme de rétroaction en ligne sur l'examen annuel du SDS	1008 INSTAT/CCCTI/ST-CCSI-Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle	10 000 000	10 000 000	0
			Act.4.1.2.07. Création de la base de données	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	20 000 000	0	0
			Act. 4.1.2.01. Mise à jour de la base de données des opérateurs du Secteur Agroalimentaire	4095 CDA-Centre pour le Développement du Secteur Agroalimentaire	2 000 000	0	0
	Objectif opérationnel 4.2 : Assurer une meilleure diffusion	Résultat 4.2.1. : Une politique de diffusion des données du SSN est adoptée et mise en œuvre	Act.4.2.1.01. Création de la base de données du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	2002 CPS/SEEUDE-CPS du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaine de l'Etat	20 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé	
	de la production statistique		Act. 4.2.1.08. Actualisation du site web de la CPS	2009 CPS/SICAIEIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	1 500 000	0	0	
			Act. 4.2.1.10. Impression et diffusion de l'annuaire statistique 2022 du secteur	2009 CPS/SICAIEIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	5 000 000	2 000 000	0	
		Résultat 4.2.2. : Une stratégie de communication du SSN est adoptée et mise en œuvre	Act.4.2.2.28. Communication	1005 INSTAT/DADD-Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données	12 000 000	12 000 000	0	
			Act. 4.2.2.06. Publication et diffusion des suites judiciaires sur la délinquance économique et financière	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	2 800 000	0	0	
			Act. 4.2.2.07. Diffusion de l'Annuaire statistique 2023 de la CPS/SJ	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	20 000 000	0	0	
			Act. 4.2.2.11. Conception et production de supports de communication	2009 CPS/SICAIEIP-CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé	4 000 000	0	0	
			Act. 4.2.2.19. Dissémination, la mise en œuvre de la coordination des actions de la Politique Nationale de la Population	4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0	
			Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir l'utilisation et la valorisation des données statistiques	Résultat 4.3.1. : Des rapports d'études et d'analyse approfondie de données sont élaborés	Act.4.3.1.14. Production du rapport d'études et d'analyses économiques	1003 INSTAT/DCNC-Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques	8 788 000	0
		Act.4.3.1.05. Les missions de suivi physique			2005 CPS/SME-CPS du Secteur Mines et Energie	12 000 000	12 000 000	0
		Act. 4.3.1.20. Elaboration des projections			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	4 000 000	0	0

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			démographiques du Mali à partir des résultats du RGP5 au niveau national,				
			Act. 4.3.1.08. Evaluation des emplois créés par les projets et programmes d'investissements publics au Mali	4003 DNPD-Direction Nationale de la Planification du Développement	14 000 000	0	0
			Act.4.3.1.05. Production de l'annuaire du MPFEF	4094 CNDIFE-Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant	3 000 000	0	0
			Act. 4.3.1.14. Réalisation d'une étude d'impact de politique publique sur l'emploi ou la formation	5002 ONEF-Observatoire National de l'Emploi et de la Formation	10 000 000	0	0
			Act. 4.3.1.13. Réaliser un manuel de procédures administratives et financières	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	15 000 000	0	0
			Act. 4.3.1.15. Poursuivre la prise en charge de l'étude sur genre et entrepreneuriat (étude sexospécifique sur les performances scolaires des filles au Mali	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	18 000 000	0	0
			Act. 4.3.1.16. Poursuivre la prise en charge de l'étude sur le travail domestique non rémunéré et performances scolaires	5005 ONDD-Observatoire National du Dividende Démographique	23 500 000	0	0
			Act. 4.3.1.02. Diffusion des résultats de l'analyse des capacités nationales d'évaluation des politiques publiques	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	5 125 000	0	0



Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			Act. 4.3.1.03. Diffusion des résultats de l'étude sur les effets du travail domestique non rémunéré sur les performances scolaires des filles au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	5 125 000	0	0
			Act. 4.3.1.04. Diffusion des résultats de la 2ème édition du répertoire des politiques publiques au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	5 125 000	0	0
			Act. 4.3.1.05. Diffusion des résultats de l'étude sur l'analyse structurelle et organisationnelle des structures et instances de planification et de statistique au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	5 125 000	0	0
			Act. 4.3.1.07. Organisation de la 1re édition du forum des politiques publiques au Mali	6015 CERCAP-Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités et de Plaidoyer	20 000 000	0	0
	Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique	Résultat 4.4.1. : Les journées africaines et mondiales de la statistique sont célébrées	Act. 4.4.1.08. Organisation des journées des statistiques juridiques et judiciaires	2006 CPS/SJ-CPS du Secteur Justice	3 500 000	0	0
Act.4.4.1.02. Célébration de la journée africaine de la Statistique			3009 DRPSIAP/TAOUDENNI- Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population de Toudenni	2 800 000	2 800 000	0	
Act. 4.4.1.24. Organisation de la célébration de la Journée mondiale de la Population (JMP)			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	0	0	0	
Act. 4.4.1.25. Organisation de la Journée des			4002 DNP-Population-Direction Nationale de la Population	5 000 000	0	0	

Axes	Objectifs	Résultats	Activités	Structures de production	Montant prévisionnel	Montant mobilisé	Montant dépensé
			Partenariats en Population et Développement (PPD).				
		Résultat 4.4.2. : Des sessions de formation et d'information sont organisées à l'intention des acteurs du SSN (utilisateurs et producteurs)	Act.4.4.2.01. 10 Analyse approfondie des données d'enquêtes EDSM et EMOP (indicateurs WG)	1002 INSTAT/DSAE-Département des Statistiques Agricoles et Environnementales	0	0	0
<b>TOTAL</b>					<b>2 035 641 283</b>	<b>952 107 603</b>	<b>0</b>

Source : INSTAT, Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2025

## Annexe 3 : Feuille de route

Tableau 20 : Feuille de route de la revue 2024 du SDS

N°	Activités	Responsable	Période	Objectifs
1	Atelier d'actualisation des outils de collecte et de l'application de saisie des données de la revue annuelle 2025 du SDS	ST	09/03 au 20/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidation des outils de collecte des données et de l'application de saisie des données ;</li> <li>- Actualisation du répertoire des structures et sources pertinentes de collecte de données ;</li> <li>- Élaboration des plans de tabulation et d'analyse assorti d'un canevas de rapportage conforme à l'architecture du SDS ;</li> <li>- Elaborer le contenu des modules de formations des points focaux.</li> </ul>
2	Atelier de renforcement des capacités des points focaux membres du comité préparatoire de la revue annuelle 2025 du SDS	CP	02/04 au 08/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Animer la formation sur les outils actualisées ;</li> <li>- Adoption des TDRs du comité préparatoire ;</li> <li>- Présentation, examen et adoption des outils de collecte ;</li> <li>- Présentation et appropriation de l'application de collecte ;</li> <li>- Présentation et appropriation du manuel d'utilisateur de l'application de collecte.</li> </ul>
3	Première réunion du Comité Préparatoire	CP	10/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centralisation de la liste des activités validées par structures</li> <li>- Répartition des tâches.</li> </ul>
4	Collecte des données auprès des structures	CP	11/04 au 30/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Collecte des données auprès des structures et saisie ;</li> <li>- Traitement primaire des données par structure ;</li> <li>- Envoi des données au secrétariat technique.</li> </ul>
5	<b>Supervision de la collecte des données</b>	ST	14/04 au 25/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi de l'opération de collecte des données</li> <li>- Assistance technique</li> </ul>
6	Deuxième réunion du Comité Préparatoire	CP	22/04/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contrôle des tâches ;</li> <li>- Transmission des données au secrétariat technique.</li> </ul>
7	<b>Atelier d'exploitation et traitement des données par le Secrétariat Technique</b>	ST	Du 08 au 09 et du 12 au 14 mai 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Elaboration du rapport « Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue 2024 » ;</b></li> <li>- <b>Elaboration des tableaux de synthèse.</b></li> </ul>

N°	Activités	Responsable	Période	Objectifs
8	Troisième réunion du Comité Préparatoire	CP	16/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Examen des extraits de l'exploitation et du traitement des données ;</li> <li>- Choix des thèmes des communications.</li> </ul>
9	<b>Ateliers d'analyse des données par le Secrétariat Technique</b>	ST/CP	18 au 24 mai 2025 et Du 14 au 17 juillet 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Elaboration du projet de rapport Bilan 2024 ;</b></li> <li>- <b>Elaboration des projets de programme 2025 ;</b></li> <li>- <b>Elaboration des diapositives des thèmes de communication</b></li> </ul>
10	Quatrième réunion du Comité Préparatoire	CP	22/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adoption des différents documents (y compris les rapports) ;</li> <li>- Présentation des communications ;</li> <li>- Etat des lieux avant la tenue de la revue ;</li> <li>- Répartition des rôles lors de la revue.</li> </ul>
11	Envoi des invitations	ST	23/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitation des parties prenantes à la revue</li> </ul>
12	Tenue de la Revue annuelle 2025 du SDS	CT	30 et 31/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenue de la revue (la session technique)</li> </ul>
		SP	07/08/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenue de la revue (la session politique)</li> </ul>

Source : Comité préparatoire de la Revue SDS 2025

